



وحدة الرصد والتحليل

المحتويات

3	مقدمة
	أبعاد سيطرة حركة طالبان على كابل
	عوامل داخلية
5	عوامل خارجية
7	تداعيات سيطرة طالبان على المشهد الأفغاني
7	تداعيات أمنية
	تداعيات سياسية
	المحددات الحاكمة لمستقبل حركة طالبان
9	الموقف الأمريكي
	الموقف الدولي
10	موقف التكتلات السياسية الأفغانية
11	مآلات المشهد الأفغاني في ظل حركة طالبان

مقدمة

على الرغم من مشاركتها في الجهود السياسية في قطر لم تتوقف <u>حركة</u> طالبيان عن معاركها الميدانية طيلة الفترة الماضية، لكن لم يكن لأحد أن يتوقع حسمها المفاجئ لجميع المعارك لمصلحتها بعد سلسلة الانهزامات المتكررة للجيش الأفغاني من جهة، وبعد تمكنها من كسب ولاءات قيادات العديد من القبائل من جهة أخرى. وجه الرئيس الأفغاني السابق شريف غني جريرة الأحداث للانسحاب المفاجئ من أفغانستان، في حين تؤكد معطيات الواقع أن ثمة تداخلاً بين عوامل داخلية وخارجية هي التي مكنت <u>حركة طالبان</u> من السيطرة على كابل في نهاية المطاف في 15 أغسطس/آب 2021، أي في أقل من المدة التي توقعتها الاستخبارات الأمريكية؛ وهي ثلاثة أشهر.

لماذا تخلت الولايات المتحدة الأمريكية عن حلفائها في أفغانستان؟ وما التحديات الحقيقيـة التـي سـتحكم الحقيقيـة التـي سـتواجهها حركـة طالبـان؟ ومـا المحـددات الحاكمـة التـي سـتحكم مسـتقبلها السياسـي فـ<u>ي المشـهد الأفغانـي</u>؟

أبعاد سيطرة حركة طالبان على كابل

توقعات تقاريا عديادة للاستخبارات الأمريكياة تغلب <u>حركة طالبان</u> على الجيش الأفغاني البذي دربته وسلحته الولايات المتحادة الأمريكية على مادار عقديان؛ فوفقاً لوزارة الدفاع الأمريكية أنفقات واشانطن مناذ 2002 ما مجموعا 88 مليار دولار في عملياتها في أفغانستان، معظمها ذهاب في تجهيز الجيش ليكون قادراً على حماية الحكومة الأفغانية بعاد انساحاب القوات الأمريكية. وعلى الرغام مان التفاوت العادي والمادي بين الجيش الأفغاني، الذي يبلغ تعاده بين 75 ألفاً و300 ألف، وحركة طالبان، فقاد تمكنات الحركة، بسهولة، مان قلب جمياع الموازيان لمصلحتها، ووفقاً لمحلليان سياسيين ثمة عوامل داخلية وأخرى خارجية هاي التي مهادت لاكتساح حركة طالبان المشاهد الأفغاني دون أي مقاوماة تذكار.

عوامل داخلية

تتعلق العوامــل الداخليــة بالظــروف والسـياقات المرتبطــة بشــكل وثيــق بالحكومــة الأفغانــي نفســه، وتتركــز هــذه العوامــل فــى النقــاط التاليــة؛

ضعف الحكومة الأفغانية

منذ الغزو الأمريكي اعتمدت الحكومات الأفغانية المتعاقبة على الدعم الأمريكي اقتصادياً وسياسياً وعسكرياً بشكل كامل، وعمدت إلى تطبيق سياساته الاستعمارية بعيداً عن الالتفات إلى احتياجات المجتمع الأفغاني نفسه، وبعيداً عن الاستعداد الحقيقي لسيناريو ما بعد الاحتىلال، كل هذه العوامل أضعفت صورة الحكومة الأفغانية، وجعلت دورها أقرب للدور الوظيفي في خدمة الاحتىلال، وهو ما عزز من تأثير حركة طالبان، خصوصاً في المناطق النائية والقبائل المهمشة، التي توافقت مع طالبان في اعتبار الحكومة الأفغانية حكومة عميلة.

- ضعف الجيش الأفغاني

على الرغم من الدعم الموسى الذي حصل عليه <u>الحيش الأفغاني</u> على مـدار عقدين مـن قبـل الولايـات المتحــدة الأمريكيــة فإنــه لــم ينجــح فــى أول اختبـار حقيقــى لــه بعيــداً عن تدخل القوات الأمريكية، ويرجى فشله إلى أسباب عديدة؛ منها استشراء الفساد في المؤسسة العسكرية بمختلف أجهزتها، إضافة إلى أن التدريب الذي حصل عليه الجيش الأفغاني ركز بشكل أساسي على الهجوم الخارجي في حين لم يُحرَّب على التعامل ملى التمردات الداخلية، إذ استبعدت تماماً فكرة إمكانية عودة حركة طالبان للحكم. فضلاً عن افتقاد هذا الجيش للعقيدة العسكرية والإرادة القتالية أمام حركة طالبان التي تعد عقيدتها العسكرية وإرادتها القتالية أحد أهم العوامل التي أسهمت في اكتساحها للوشهد الأفغاني.

تنویع طالبان فی استراتیجیاتها وأدواتها

على الرغم من غيابها عن المشهد الأفغاني أكثر من عقدين عادت طالبان بشكلها القديم لكن وفق مضمون مختلف إلى حد ما عن سياساتها القديمة، فدورها لم يعد يقتصر على القتال وحسب، بل أصبحت الجهود السياسية إحدى الوسائل التي تنشدها الحركة لتحقيق قبول محلي ودولي على حد سواء. وعلى الرغم من قبولها الانخراط في المفاوضات السياسية لم تتنازل حركة طالبان عن مطالبها في خروج الاحتلال في المفاوضات السياسية لم تتنازل حركة طالبان عن مطالبها في خروج الاحتلال، تماماً، ورفضها القاطع التعامل مع الحكومة الأفغانية بوصفها امتداداً لذلك الاحتلال، وهو ما أكسبها قبولاً شعبياً لدى بعض القبائل والولايات. إضافة إلى ذلك يعد المكون القبلي جيزءاً لا يتجيزاً من تكويين حركة طالبان، وهو المكون الذي مكنها من فهم طبيعة المجتمع الأفغاني ومن ثم سهولة التواصل معه، وهو ما يفسر تمكنها خلال وقت قياسي من عقد توافقات وتفاهمات مع مختلف القبائل.

عوامل خارجية

كان لمجموعـة مـن العوامـل الخارجيـة دور كبيـر فـي تمكيـن حركـة طالبـان مـن اكتسـاح المشـهـد الأفغانـي ككل، ومـن أبـرز هـذه العوامـل:

ارتفاع تكلفة الحرب وقلة النتائج

على الرغـم مـن معارضـة كثيـر مـن الخبـراء الاسـتراتيجيين المتخصصيـن فـي الشـأن الأفغانـي لقـرار بايـدن الأحـادي فـي إعـلان الانسـحاب مـن أفغانسـتان، يشـترك كثيـر منهـم فـي ضـرورة وقـف اسـتنزاف المقـدرات الأمريكيـة فـي حـرب لامنتهيـة، إذ تعـد حـرب أفغانسـتان أطـول حـرب خاضتهـا الولايـات المتحـدة الأمريكيـة فـي تاريخهـا، خسـرت فيهـا

أكثـر مــن 2300 جنــدي أمريكــي، وجُــرح أكثـر مــن 20 ألغــاً آخريــن، ووفقــاً لدراســة أجرتهــا جامعــة بـراون فــي عــام 2019، رصــدت عمليــة الإنفــاق علــى الحــرب فــي كل مــن أفغانســتان وباكســتان، فقــد أنفقــت الولايــات المتحــدة حوالــي 978 مليــار دولار (تشـمل تقديراتهــم أيضــاً الأمــوال المخصصــة للســنة الماليــة 2020).

- تغير الاستراتيجيات الأمريكية في المنطقة

وتأتي عملية الانسحاب من أفغانستان ضمن توجه سياسة الولايات المتحدة الأمريكية إلى الاهتمام بالصين والهند بحلاً من الشرق الأوسط، وهو ما انعكس على الأمريكية إلى الاهتمام بالصين والهند بحلاً من الشائكة في هذه المنطقة، لكن أشدها تعقيداً هو ملف أفغانستان الذي لا يـزال يعانـي مـن نفـس الإشـكاليات القديمـة التـي وعـدت الولايات المتحدة الأمريكية بإصلاحها عند دخولها لها قبـل عشـرين عامـاً، لكـن هـا هـي تغـادر وقـد تركـت البـلاد فـي وضـع أسـواً ممـاكان عليـه.

الانسحاب السريع للقوات الأمريكية

على الرغم مـن إعـلان الرئيس الأمريكي جوزيف بايـدن أن عملية سـحب القـوات سـتبدأ فـي 14 أبريل/نيسـان 2021 وتنتهـي فـي 11 سـبتمبر / أيلول مـن نفـس العـام، جـاء الانسـحاب المسـتعجل مباغتـاً لـكل الأطـراف، فقـد وجـدت الحكومـة الأفغانيـة نفسـها مكشـوفة الظهـر فجـاًة، ولـم يتمكـن الجيـش الأفغانـي مـن الصمـود أمـام زحـف حركـة طالبـان، التـي تمكنـت بسـهولة مـن السـيطرة علـى مختلـف الولايـات مـن خـلال دبلوماسـيتها الناعمـة، ومـن خـلال فقـدان الثقـة بالحكومـة الأفغانيـة التـي تخلـت عنهـا الولايـات المتحـدة الأمريكيـة كليـاً لتواجـه مصيرهـا بمفردهـا.

تداعيات سيطرة طالبان على المشهد الأفغاني

بتمكن <u>حركة طالبان</u> م<u>ن السيطرة على كابل</u> تكون قد حسمت التكهنات باستحالة أن يبقى الوضع على ما كان عليه طيلة العقديان المنصرميان، فطالبان ليسات مجارد قوات مسلحة سينحصر تأثيرها ضمان الداخل الأفغاناي، بـل سيكون لها تأثيراتها على أمـن المنطقة ككل.

تداعيات أمنية

وجـد <u>الجيش الأفغاني</u> نفسـه – عقب الانسـحاب السـريـ الـذي نفذتـه <u>القـوات الأمريكية</u> – مكشـوف الظهـر أمـام حركـة طالبـان التـي اسـتحوذت علـى مقاليـد الحكـم فـي أقـل مـن أسبوع.

عمليـة الاسـتحواذ السـريـع مــن قبــل حركــة طالبــان، وتوقيعهــا اتفاقــات مــع مختلــف قيــادات القبائـل، إضافــة إلــى تخلــي أمريــكا عــن الجيـش الأفغانــي، أســهمت فــي تفككــه تمامــاً، ومــن ثــم حســم المشــهد الأمنــي كليــاً لمصلحــة حركــة طالبــان.

وعلى الرغم مـن توقع دول الجـوار حـدوث مثـل هـذا السـيناريو منـذ وقـت طويـل فقـد فاجأهـا الصعـود السـريع لحركـة طالبـان، وتعـد باكسـتان الدولـة الوحيـدة التـي تجمعهـا علاقـات جيـدة بحركـة طالبـان، على عكـس الهنـد التـي خسـرت حليفهـا الاسـتراتيجي أشـرف غنـي، فـي حيـن حاولـت الصيـن منـذ وقـت مبكـر فتـح قنـوات اتصـال مـع الحركـة، كان آخرهـا اللقـاء الـذي جمـع بيـن وزيـر الخارجيـة الصينـي وانـغ يـي والمـلا عبـد الغنـي بـرادار، الزعيـم السياسـي لحركـة طالبـان الأفغانيـة، فـي تيانجيـن فـي نهايـة يوليو/تمـوز 2021. لكـن جميـع الـحول المجـاورة – ومـن ضمنهـا باكسـتان – لا تضمـن التداعيات التـي سـتترتب علـى الصعـود السـريع لحركـة طالبـان، خصوصـاً إذا انتهـى بهـا المطـاف إلـى دخـول حـرب أهليـة كمـا حـدث معهـا فـي أواخـر التسـعينيات قبـل الغـزو الأمريكـي.

وعلى الرغم من الحجم التي ساقها بايـدن ليبـرر قـرار الانسـحاب السـريع، حــذر خبـراء اسـتراتيجيون مـن أن سـيطرة حركـة طالبـان سـتضر بالأمـن الدولـي مجــدداً، فـي ظـل احتمـال توفـر مـكان آمـن يـؤوى الجماعـات المناوئـة للولايـات المتحــدة الأمريكيـة.

تداعيات سياسية

بغرار الرئيس الأفغاني أشرف غني إلى الإمارات تكون صفحة الديمقراطية التي بشرت بها أمريكا عند قدومها قد طويت إلى أجل غير مسمى، وعلى الرغم من عقد حركة طالبان تحالفات غير تقليدية مع جماعات مختلفة في الداخل الأفغاني، يشكك كثير من المراقبين الدوليين في قدرة الحركة على إشراك مختلف فئات وتيارات المجتمع الأفغاني في العملية السياسية.

حركة طالبـان مـن جهتهـا حرصـت علـى بعـث رسـائل تطويـن لوختلـف الأطـراف مـن خـلال اسـتمرارها فـي مغاوضـات الحوحـة، ومـن خـلال تنويعهـا فـي التحالفـات التـي عقدتهـا مــ مختلـف رؤسـاء القبائـل الأفغانيـة، لكـن قضيـة نجاحهـا مـن عدمـه سـتكون مرتبطـة بشــكل جوهــري بالمحــددات الحاكمــة المتعلقــة بالموقــف الدولــي وموقــف الولايـات المتحــدة الأمريكيـة مـن تداعيـات المشـهدين الأمنــي والسياســي فــي أفغانسـتان، وترتبــط هــذه التداعيـات ارتباطــاً وثيقــاً بموقــف مختلــف التكتـلات الأفغانيــة مــن طريقــة حكــم طالبــان خــلال المرحلــة القادمــة.

المحددات الحاكمة لمستقبل حركة طالبان

الموقف الأمريكي

يمكن تلخيص الموقف الأمريكي بتحليل خطاب الرئيس جوبايدن الـذي ألقاه مساء الاثنين 16 أغسطس/آب 2021 أي عقب تمكن حركة طالبان مـن السيطرة على كايل، الـذي أكـد فيـه – على الرغـم مـن الانتقادات التي وجهـت لـه – أنـه ليس نادمـاً، وأن مهمـة القوات الأمريكيـة فـي أفغانسـتان انتهـت، وأضـاف أنّ المصلحـة القوميـة لبـلاده فـي أفغانسـتان كانت تـدور بشـكل أساسـي دومـاً حـول منـع اسـتهداف الولايات المتحـدة بهجمات إرهابيـة انطلاقـاً مـن البلـد الغـارق فـي الحـرب، مشـدّداً علـى أنّ «المهمـة فـي أفغانسـتان لـم تكـن انطلاقـاً مـن البلـد الغـارق فـي الحـرب، مشـدّداً علـى أنّ «المهمـة فـي أفغانسـتان لـم تكـن يومـاً بنـاء دولـة»، وبهــذا يبــدو أنـه مـن الواضـح أن الولايـات المتحــدة الأمريكيـة ليـس فـي نيتهـا أن تعتـرض علـى حكـم طالبـان إلا فيمـا يتعـارض مـع مصالحهـا القوميـة وأهدافهـا الاسـتراتيجية، وهــو أمــر مسـتبعد فـي الظـروف الراهنـة نتيجـة لتوجههـا كليـة لمواجهـة «الخطـر الأصغـر» المتمثـل بالصعـود الاقتصـادي للصيـن، لكـن قـد تحـدث تغيـرات دراماتيكيـة فــي حــال عـادت أفغانسـتان إلـى مربعهـا الأول «الحـرب الأهليـة»، وإيــواء جماعـات متطرفـة، فيــي حـال عـادت أفغانسـتان إلـى مربعهـا الأول «الحـرب الأهليـة»، وإيــواء جماعـات متطرفـة وهــو مـا بـرر مـن البدايـة الغـزو الأمريكـي، ويمكـن أن يبـرر غـزواً جديـداً مـن أطـراف أخـرى بحجـة الدفـاع عـن مصالحهـا الاســتراتيجيـة.

الموقف الدولي

عقب تمكن حركة طالبان من السيطرة على كابل سادت حالة من الترقب في أوساط المجتمع الدولي، فغي حين سارعت بعض الدول إلى إبداء قبولها بناء علاقات ثنائية مع الحركة، دعت دول أخرى إلى مقاطعة الحركة من أجل الضغط عليها لإشراك الحكومة الأفغانية والأطراف الأخرى في الحكم، مع ضرورة الحفاظ على مكتسبات الشعب التي بُنيت خلال المرحلة الماضية، خصوصاً فيما يتعلق بحقوق الإنسان، وحقوق الأقليات، إضافة إلى حقوق المرأة.

أبحت الصيـن، التـي تتشـارك حـدوداً مــ أفغانسـتان تمتـدٌ علـى 76 كــم، اسـتعدادها لإقامـة «علاقـات وديـة» مــ ع حركـة طالبـان، وأكـدت المتحدثـة باســم وزارة الخارجيـة الصينيـة، هــوا شــونيينغ، أمـام الصحافـة أن بكيــن «تحتـرم حــق الشـعب الأفغانــي فــي تقريـر مصيـره ومســتقبله»، فــي حيـن أعلـن موفــد الكرمليـن إلــى أفغانسـتان، زاميـر كابولـوف، أن موســكو

ستقرر ما إذا كانت ستعترف بالسلطات الأفغانيـة الجديـدة بنـاء علـى «سلوكياتها».

ووفقاً لتقريبر نشير في صحيفة واشنطن بوست فإن عودة حركة طالبان للسيطرة على كابل تمثّل انتصاراً استراتيجياً لباكستان على الهند، ولكنها من المحتمل أيضاً أن تشكّل كابوساً بإعطائها دفعة لحركة «طالبان باكستان» التي دخلت في صدام مع الحكومة الباكستانية، وتختلف عن حركة طالبان الأفغانية من حيث استراتيجياتها وأهدافها. أما الهند، فإن ما حدث يزيد من مخاوفها بشأن الوضع في كشمير، في ظل توترات حدودية مع باكستان من جهة، والصين من جهة أخرى.

وفي يـوم الأحـد الموافق 15 أغسطس/آب 2021 أعلنت وزارة الخارجية الأمريكية أن أكثر مـن 60 دولة، منها أستراليا وكنـدا وفرنسا وألمانيا وإيطاليا واليابان وكوريا الجنوبية وبريطانيا، أصـدرت بياناً مشـتركاً يشـدد علـى ضـرورة فتـح المجـال أمـام الأفغـان والأجانـب الراغبيـن فـي الخـروج مـن أفغانسـتان، مشـددة فـي الوقـت نفسـه علـى ضـرورة رفـض الاعتراف بأى حكومـة أحاديـة تشـكلها حركـة طالبـان.

موقف التكتلات السياسية الأفغانية

مــن أصــل 34 ولايــة تمكنــت حركــة طالبــان، حتــى يــوم 14 أغسـطس/آب، مــن السـيطرة علــى 17 منهــا، لــم تقتحــم أيــاً منهــا بالقــوة، بــل عمــدت إلــى تطبيــق أســس دبلوماســيتها الناعمــة، مســتغيدة مــن مكونهــا القبلــي ومعرفتهـا الضليعــة بقــادة ورؤســاء القبائــل مــن جهــة، ومحاولــة توسـيــــ3 قاعــدة تحالفاتهــا مــن خــلال بنــاء تحالفات غيــر تقليديــة فــي أوســاط عرقيــات غيــر مؤيــدة لهــا كالبلــوش فــي نيمــروز، والأوزبــك والتركمــان فــي شــيرنيغان. هــذه الخارطــة الموســعة مــن التحالفــات ســتعزز مــن فــرض شــرعيتها سياســياً وليـس فقــط وفــق منطــق القــوة، كمـا أنهـا علــى الرغـم مــن سـيطرتها علــى معظـم أفغانســتان مـا تـزال تشــارك فــي مفاوضــات الحوحــة، ومثــل هــذه الخطــوات تأتــي ضمــن سياســتها الجـديــدة ورغبتهــا فــي بعــث رســائل تطميــن لمختلــف الأطــراف المحليــة والـدوليــة، حتــى لا تتعــرض لمقاطعــة وعزلــة كمــا حــدث لهــا فـــى وقــت سـابق.

مآلات المشهد الأفغاني في ظل حركة طالبان

يشير تسارع وتيرة الأحداث التي تعاقبت بعد تمكن حركة طالبان من السيطرة على كابل إلى أن المنطقة برمتها، لا أفغانستان فقط، تعيش مرحلة مفصلية لها أبعادها وانعكاساتها وتحدياتها؛ فهي مرحلة هزم فيها الحلم الأمريكي مجدداً بعد أن تنكر لحلفائه في منظر مخزِ لا يختلف كثيراً عما حدث قبل أربعين سنة في فيتنام، كما أنها مرحلة مفصلية ستخلد في ذاكرة الجماعات المهمشة والمضطهدة، المدنية منها والمسلحة، ولهذا يستشعر كثير من الحول الخطر الذي يشكله صعود حركة طالبان، إذ قد يكون فاتحة لكثير من المحاولات المسلحة في مختلف مناطق وقضايا النزاع بين الحول المجاورة والجماعات المناوئة لها، سواء في باكستان أو الهند أو الصين، وهو ما سيكون له تداعياته على الجوانب السياسية والأمنية والاقتصادية.

قـد يـرد ســؤال عــن توقيــت وسـبب تخلــي أمريـكا عــن حلفائهــا فــي هــذه اللحظــة الحاســمة، والجــواب يرتبــط بشــكل أساســي برغبــة الولايــات المتحــدة فــي التخفــف مــن فاتــورة حــرب الاســتنزاف التــي بــدأت منــذ عشــرين عامــاً، إضافــة إلــى إيمانهــا العميــق بــأن تحقيـق طالبــان النصــر ميدانيــاً فــي أفغانســتان ليــس مهمـاً، وإنمـا التحديــات التــي ســتأتي بعــد النصــر، التــي لا يمكــن للحركــة إدارتهــا وفــق منطقهـا العســكري المتشــدد، وهــو مــا قــد يــؤدي إلــى فوضــى ســتنعكس علــى دول الجــوار، ومــن ضمنهـا الصيــن، «العــدو الجـديــد» الــذي تركــز عليــه الولايــات المتحـــدة الأمريكيــة ضمــن اســتراتيجيتهـا فــي احتــواء تهـديـداتــه غـــر التقليديــة.



مركز مستقل غير ربحي، يُعِدِّ الأبحاث العلمية والمستقبلية، ويساهم في صناعة الوعي وتعزيزه وإشاعته من خلال إقامة الفعاليات والندوات ونشرها عبر تكنولوجيا الاتصال، إسهاماً منه في صناعة الوعى وتعزيزه وإثراء التفكير المبنى على منهج علمي سليم

الرسالة

المساهمة في رفع مستوى الوعي الفكري، وتنمية التفكير الاستراتيجي في المجتمعات العربية

الأهداف

- الإسهام في نشر الوعي الثقافي.
- قياس الرأى العام إقليمياً ودولياً تجاه قضايا محددة.
 - التأصيل العلمى للقضايا السياسية المستجدة.
- مواكبة المتغيرات العالمية والعربية، من خلال إعداد الأبحاث وتقديم الاستشارات.

الوسائل

- إعداد الدراسات والأبحاث والاستشارات والتقارير وفق منهجية علمية.
- التواصل والتنسيق مع المراكز والمؤسسات البحثية العربية والعالمية.
- تناول قضايا التيارات الفكرية المتنوعة بما يؤصل لضروريات التعايش السلمي، والمشاركة الفاعلة.
 - إقامة المؤتمرات والنحوات الفكرية وحلقات النقاش.

رعاية الشباب الباحثين المتميزين.

محالات العمل

تتنوع مجالات العمل في المركز وتشمل ما يلي:

1. الأبحاث والدراسات:

حيث يقوم المركز على إعداد الدراسات والأبحاث وفق المنهجية العلمية في مجالات تخصص المركز ، وهي:

- الحراسات السياسية.
- الدراسات المتخصصة في التيارات الإسلامية والفكرية.
 - الدراسات الحضارية والتنموية.
 - دراسات الفكر الإسلامي.

2. الاستشارات وقياس الرأى:

يسعى المركز لتقديم الاستشارات والحلول في مجالات اهتمام المركز للجهات الرسمية والأهلية، وذلك من خلال قياس الرأي العام تجاه القضايا الفكرية والأحداث السياسية والاجتماعية، بالتعاون مع كادر علمي مُحترف ومُتعدِّد المهارات.

3. النشر:

يسهم المركز في نشر الدراسات والأبحاث عبر وسائل النشر المتنوعة.

عضوية المركز في المنظمات العالمية؛













Levent Mahallesi, Beyaz Karanfil Sk. No:30 BeŞiktaŞ/İstanbul/Turkey +90 535 320 46 03 +90 212 801 01 25 www.fikercenter.com info@fikercenter.com publish@fikercenter.com

