





# جماعات الضغط



# المحتويات

4	مقدمة
6	المحور الأول: جماعات الضغط الماهية والأهداف
6	أولاً: مفهوم جماعات الضغط
8	ثانياً: أهداف جماعات الضغط
11	المحور الثاني: جماعات الضغط النشأة والأدوار
ئمريكية	أولاً: مراحل نشأة جماعات الضغط في الولايات المتحدة اا
ىھد الأمريكي14	ثانياً: جماعات الضغط الداخلية وطبيعة حضورها في المىث
ستقطاب19	ثالثاً: جماعات الضغط الأمريكية وسائل التأثير وأدوات الا
21	المحور الثالث: آليات وأدوات جماعات الضغط
21	أولاً: آليات وأدوات جماعات ضغط الكيان الإسرائيلي
30	ثانياً: آليات وأدوات جماعات الضغط الخليجية
41	ثالثاً: آليات وأدوات جماعات الضغط التركية
45	رابعاً: آليات وأدوات جماعات الضغط الإيرانية
ها على المنطقة العربية 50	المحور الرابع: الملامح المستقبلية لجماعات الضغط وأثر
55	خاتمة
	المراجع
56	المراجع العربية
60	المراجع الأجنبية

#### مقدمة

تقف الولايات المتحدة الأمريكية على رأس هرم النظام العالمي بمستوياته السياسية والاقتصادية والعسكرية منذ انتهاء الحرب العالمية الثانية 1945-1939، وهو ما منح القرار الأمريكي أهمية بالغة تستوجب دراسة مدخلاته وطرق اتخاذه. حيث يتشكل القرار الأمريكي (الداخلي والخارجي) بناء على مجموعة من العوامل المختلفة ذات المستويات الشعبية والرسمية والدولية، ويأخذ المستوى الداخلي النصيب الأكبر في بناء القرار الأمريكي، وذلك من خلال دور الحزب الفائز في الانتخابات، ودور القادة والسياسيين البارزين في الكونجرس، وتأثير أصحاب رؤوس الأموال، ومراكز البحث والفكر، بالإضافة إلى تأثير الرأى العام.

كذلك فإن الجهود الخارجية في التأثير في القرار الأمريكي تستعين بأدوات داخلية، حيث تضطلع جماعات الضغط بدور كبير في التأثير في السياسة الخارجية لواشنطن، إذ تستطيع من خلال قنواتها المختلفة تمرير قوانين واتخاذ قرارات مصيرية ربما يصعُب تمريرها على مجلس النواب بالطرق التقليدية، بالإضافة إلى قدرتها على تغيير مواقف وآراء للمكونات الحكومية والشخصيات السياسية البارزة تجاه القضايا التي تنشط فيها جماعات الضغط.

ولا تعد أنشطة جماعات الضغط مخالفة لمبادئ الدولة الأمريكية وإداراتها المؤسساتية والفصل بين السلطات، حيث يشجع هذا النظام الأمريكي جماعات الضغط على ممارسة أنشطتها وتأثيرها في السلطة التشريعية والتنفيذية، وذلك وفق وسائل يجيزها التشريع الأمريكي بوصفها جهات رسمية تمثل شرائح المجتمع المختلفة أمام المشرع وأجهزته. فضلاً عن استثمار جماعات الضغط لآليات العمل الديمقراطي المتنوعة؛ من حرية الصحافة، وحرية التعبير عن الرأي، وممارسة التأثير داخل المؤسسات الرسمية المباشر. وغير المباشر.

ولم تتوقف جماعات الضغط عن ممارسة أنشطة الضغط والتأثير منذ أن بدأته رسمياً خلال القرن التاسع عشر، ولم يحدث أي توقف أو خفوت في دور هذه الجماعات لصالح التشريعات والإجراءات الحكومية، ولهذا تطورت القوانيـن المنظمـة لهـا، والأسـاليب المسـتخدمة مـن قبلهـا في أروقـة السياسـة، وأصبحـت جماعـات الضغـط عمـلاً مشـروعاً يعتـرف بـه رسـمياً في نظـام سياسـي شـديد التعقيـد.

أما بالنسبة للعلاقة بين جماعات الضغط والمنطقة، فهناك علاقة وطيدة بين عدد من المكونات الشرق أوسطية، سواء كانت حكومات مركزية أو أقاليم فيدرالية أو حتى أجهزة معارضة، وبين جماعات الضغط في الولايات المتحدة، وذلك بهدف الحصول على مواقف مساندة من قبل المشرع الأمريكي، ولهذا تسعى هذه المكونات إلى بذل ما يمكنها لتحسين علاقاتها، والحصول على عقود دفاعية أو اقتصادية، وتختلف مستويات جماعات ضغط المنطقة باختلاف درجة المصالح المرتبطة بالنظام الأمريكي، وقنوات التأثير المستخدمة من قبل أطراف الضغط. ويقف على رأس جماعات الضغط في منطقة الشرق الأوسط لوبي الكيان الإسرائيلي، ثم الخليجي بدوله المختلفة، فاللوبي التركي والإيراني.

تحاول الدراسة أن تبحث في آليات عمل جماعات الضغط وقدرتها على التأثير في القرار الأمريكي من خلال أربعة محاور أساسية.

يراجع المحور الأول مفهوم جماعات الضغط بشكل عام، واختلافها مع المفردات السياسية المشتبكة معها، في حين يحاول المحور الثاني التعمق في جماعات الضغط داخل الولايات المتحدة، والتعرف على تاريخ أنشطتها وأبرز خصائصها وأهم وسائلها في التأثير. ويبحث المحور الثالث في تأثير عمل جماعات الضغط في المشهد العام في الشرق الأوسط، وذلك من خلال ضرب أمثلة لجماعات الضغط الخاصة بالدول الخليجية ولوبي الكيان الإسرائيلي واللوبي التركي واللوبي الإيراني. وأخيراً يبحث المحور الرابع الملامح المستقبلية لجماعات الضغط وأثرها في المنطقة العربية.

### المحور الأول: جماعات الضغط.. الماهية والأهداف

السمة البارزة لجماعات الضغط عموماً ارتبطت بممارسة الضغط على الحكومات من أجل الوصول إلى أهداف وغايات معينة مرتبطة بحماية مصالحها وغاياتها، وفي هذا المحور نحاول التعرف على هذا المفهوم ودوره في صناعة السياسة العامة، ودرجة التشابه والاختلاف مع المفردات المرادفة لـه.

## أولاً: مفهوم جماعات الضغط

هناك تعاريف متعددة لمفهوم جماعات الضغط، وذلك حسب المنهجية العلمية المتخذة في تحديد عناصر ومجالات عمل هذه الجماعات، ومن أبرزها تعريف فهمي الفهداوي، الذي استند إلى الجانب التنظيمي لتعريف جماعات الضغط، حيث عرفها بأنها «تلك الجماعات المؤثرة، التي تتصف بنوع من التنظيم وممارسة الضغط السياسي على صناع السياسة العامة الرسمية، في سبيل تحقيق هدف مقصود تسعى إليه جماعة الضغط، من خلال قوتها التأثيرية ومن خلال ممارستها للضغط الفعلي والواقعي على الحياة السياسية العامة»<sup>1</sup>.

وهي- في تعريف آخر لماجد الزمالي، الذي ركز فيه على آليات تأثير جماعات الضغط-: «مجموعة من الأفراد تجمعهم مصالح مشتركة ينشطون في سبيل تحقيقها، وتستخدم هذه الجماعة كل ما تملك من وسائل متاحة، تتباين في نشاطها من مجتمع إلى آخر بناء على درجة تطور وتعقد المجتمع القائمة فيه، وتختلف فيما بينها في الحجم والثروة والقوة والأهداف، ولكن تتشابه في وسائلها عند ممارسة الضغط على السلطات العامة، بما في ذلك: أعضاء المجالس التشريعية، والهيئات التشريعية، وتوجيه الناخبين ونشر الدعاية المؤثرة في الرأي العام»<sup>2</sup>.

وفي تعريف آخر ذكره إدمون رباط في كتابه (الوسيط في القانون الدستوري)، واعتمد فيه على نشاط عمل جماعات الضغط: «هي تلك الجماعات التي تضم مجموعة من

<sup>1</sup> أميمة قادري، دور جماعات الضغط في رسم السياسة العامة، رسالة ماجستير، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة العربي بن مهيدي، أم البواقي، الجزائر، 2015، عن: فهمي الفهداوي، السياسة العامة منظور كلي في البنية والتحليل، دار المسيرة للنشر، عمان، ط1، ۲۰۰۱، ص ۲۰۰

<sup>2</sup> ماجد الزاملي، جماعات الضغط وتأثيرها في رسم السياسة العامة للدولة. صحيفة المثقف، (د.ت)، تاريخ زيارة الرابط: (18/01/2022). في: https://cutt.ly/HIAodXX

الأفراد يتحدون في عدة صفات تجمعهم ببعضهم البعض وفقاً لمصالح معينة، ولكنهم لا يسعون إلى تحقيق أرباح تجارية، كما هو الحال بالنسبة للشركات التجارية، أو الاستيلاء على السلطة مثل الأحزاب السياسية، ولكنها تهدف من نشاطها وأعمالها تحقيق ما تتطلب مصلحة تلك الجماعات» 3.

ويطلق على جماعات الضغط «لوبي الضغط» أو (lobby)، وهي كلمة إنجليزية تعني «الرواق أو الردهة الأمامية في فندق، وتكون عادة قبالة مكتب الاستقبال. وأطلقت هذه الكلمة على الردهة الكبرى (الصالة الكبرى) في مجلس العموم البريطاني، وعلى الردهة الكبرى في مجلس الشيوخ الأمريكي، وهذه الردهة يستطيع أعضاء المجلس مقابلة الأفراد، وفيها يتم تبادل الآراء والمصالح المشتركة، وعقد الصفقات، وإدارة المناورات والمشاورات» 4.

وبهـذا يعـرف مصطلـح «اللوبي» التعريف ذاته لجماعـات الضغـط بأنـه عبـارة عـن «مجموعـة مـن الأشـخاص الذيـن يسـعون للتأثيـر على النـواب والمشـرّعين مـن أجـل قضيـةٍ مـا»، حسـب مـا يعرفـه قامـوس أكسـفورد أكسـفورد (Oxford Dictionary).

بناء على ذلك، فإن مفهوم جماعات الضغط- مثله مثل أي مفهوم في العلوم الإنسانية- يصعب تحديده في قالب واحد، وقد اختلف المختصون بشأن تعريفه نظراً لتنوع أشكال جماعات الضغط وأساليبها في الممارسة وحجم تأثيرها، لكنهم متفقون جميعاً أن الهدف العام لهذه المجموعات التأثير في صناع القرار.

كما أن من الأهمية بمكان تمييز مفهوم جماعات الضغط عن المفاهيم الأخرى المشابهة له. أول هذه المفاهيم مفهوم «جماعات المصالح»، الذي يعد من أكثر المفاهيم التباساً مع مفهوم جماعات الضغط، وعادة ما يستخدم المصطلحان لمفهوم واحد، نظراً لتشابه وجود المصالح المدافع عنها عند كلتا المجموعتين.

وللتحقيق أكثر. هناك من يرى أن جماعات المصالح ليست نفسها جماعات الضغط.

<sup>3</sup> محمد بن شعبان، تأثير جماعات الضغط والأحزاب السياسية في القرار السياسي، مجلة العلوم الإنسانية، العدد 44. مجلد (أ)، ديسمبر/كانون الأول ١٠٥٠، (١٤١-١٥٣)؛ 142.

<sup>4</sup> سهام مراكشي، اللوبي الصهيوني وتأثيره في السياسة الخارجية الأمريكية وأثره على القضية الفلسطينية-AIPAC-نموذجاً، رسالة ماجستير، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة محمد بوضياف، المسيلة، الجزائر، ٢٠١٥، ص 36.

<sup>5</sup> رائد قدورة، جماعات الضغط وصناعة القرار الأمريكي ... «أيباك» ذراع إسرائيل في أمريكا، ساسة بوست، (٢٠٦/-٣/١٦). تاريخ زيارة الرابط: (٢٠٢/-٢٢١). في: https://cutt.ly/il1Qtmp

فقد نشأت جماعات المصالح تحت مبرر توسع الوظائف المهنية للدولة، وهو ما أدى إلى ظهور جماعات تدافع عن نفسها بوصفها منتجة في القطاعات الإنتاجية التي تنشط بها دون أن تستخدم القوة للتأثير في الأسعار أو سياسة معينة في الدولة، ومن ثم لا تعد جماعات المصالح جماعات ضغط ما لم تستعمل سلطة التأثير على الحكومة لتحقيق مطالبها 6.

إضافة إلى ذلك، تتشابه الأحزاب السياسية مع جماعات الضغط في رسم السياسة العامة للبلاد وصنع القرار، وفي التكوين الداخلي لكل منهما بالتشكل من مجموعة من الأفراد تجمعهم مبادئ وأهداف مشتركة. إلا أن الأحزاب السياسية تختلف عن جماعات الضغط في كونها تحترف العمل السياسي وتسعى للوصول إلى السلطة، أما جماعات الضغط فتسعى إلى التأثير في السلطة دون أن تتقلدها.

وأسلوب عمل الجماعات الضاغطة هو أسلوب وقائي، يهتم بالتشريع قبل صدوره وأثناء مناقشته لضمان حماية مصلحة الجماعة الضاغطة وليس المصلحة العامة، أما أسلوب عمل الحزب السياسي فيركز على ما هو قائم من تشريعات، ويحاول تكييفها لمصلحة الحزب وتوجهه لإدارة المصلحة العامة<sup>7</sup>.

كذلك فإن التأثير الذي تمارسه جماعات الضغط في رسم السياسة العامة يكون وهي خارج السلطة، أما الحزب السياسي فيمارس التأثير عند تسلمه للسلطة وخارجها. وتختلف جماعات الضغط أيضاً عن الأحزاب السياسية في عدم تعرض الأولى للمراقبة الشعبية على خلاف الثانية التي تخضع للرقابة الشعبية .

### ثانياً: أهداف جماعات الضغط

تتنوع جماعات الضغط تنوعاً كبيراً وذلك تبعاً للأهداف التي تسعى إلى تحقيقها أو إلى طبيعة طبيعة نشاطها أو طريقة تنظيمها، ويمكن أن نصنف جماعات الضغط بحسب طبيعة أهدافها إلى ثلاثة أصناف أساسية 9:

<sup>6</sup> ماجد الحموي، الجماعات الضاغطة، الموسوعة العربية، (د.ت). تاريخ زيارة الرابط: (٢٠٢٢/٠١/١٦). في: https://cutt.us/pLxvk محمد بن شعبان، مرجع سابق، ص 147.

<sup>8</sup> أميمة قادري، مرجع سابق، ص 21.

<sup>9</sup> محمد دحماني، عبد الجليل لخضاري، الجماعات الضاغطة ودورها في صنع السياسة العامة في الجزائر (1999 / 2018). رسالة ماجستير. كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة أحمد دراية، أدرار، الجزائر، 2019، ص 13.

الصنف الأول: يتمثل بجماعات المصالح السياسية، وهي أبرز الجماعات الضاغطة التي تسعى إلى التأثير في القرار الحكومي لحماية مصالحها المتنوعة عن طريق وسائلها المباشـرة أو غيـر المباشـرة.

الصنف الثاني: يتمثل في جماعات الضغط شبه السياسية، التي تمزج بين الأهداف السياسية والاقتصادية، كالنقابات العمالية واتحاد أصحاب الأعمال.

الصنف الثالث: يتمثل في الجماعات الإنسانية الضاغطة، التي تسعى إلى ممارسة التأثير لحماية مجال حقوق النساء والأقليات والأطفال، والتي تمارس نشاطها للحصول على دعم مالى، أو دفع المجتمع والحكومة للإيمان بالقضايا التي تدافع لأجلها.

وحتى تتمكن أي جماعة ضغط من تحقيق أهدافها والتأثير في قرارات الحكومة تأثيراً فعالاً، فلا بد أن تتوافر فيها ثلاثة عوامل رئيسية، وهي: القاعدة الشعبية والمقاربة والتمويل. إذ تحاول أي جماعة ضغط حشد الدعم والتعاطف معها بشأن القضايا التي تؤمن بها والتأثير في قرارات المشرع بشأن هذه القضايا، ومن ثم فإنه من المهم جداً أن تتوافر للجماعة الضاغطة قاعدة شعبية داعمة لها حتى تتمكن من تحقيق أهدافها.

تكتسب جماعات الضغط قوتها أو ضعفها من الرأي العام؛ برضاه أو تذمره، فالرضا يكسبها الحيوية والانتشار والاستمرار، في حين يؤدي السخط على أنشطتها إلى الضعف والفشل. لذلك فإن ما يشاع عن أي جماعة ضاغطة لدى الأوساط الجماهرية له أهمية بالغة من حيث استقواء الجماعة أو ضعفها 10.

وبالإضافة إلى امتلاك قاعدة شعبية مهمة، فإن تطبيق مقاربة سليمة شاملة يبقى أمراً مطلوباً من أجل إحداث تغيير في السياسة. ويجب أن تشمل المقاربة حملة علاقات عامة، إذ من الصعوبة بمكان أن تضغط جماعة ما أو تحاول التأثير في مسألة ذات صورة سلبية. يجب أن تكون لدى الجماعة سردية ذات صدقية، ومتماسكة، وجاذبة للجمهور، وعليها تقديم مقاربة للمشرعين بطريقة استراتيجية؛ أي إن عليها أن تكون متنبهةً جداً للعناوين التي اختيرت لحملة الضغط ومحاولة التأثير!.

<sup>10</sup> محمد دحماني، عبد الجليل لخضاري، مرجع سابق، ص 18.

<sup>11</sup> دانية الخطيب، اللوبي الخليجي-العربي في أمريكا: بين الطموح والواقع، ترجمة محمد شيا. سلسلة أطروحات الدكتوراه (۱۹)، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، 2016، ص 65.

وتتنوع الوسائل التي تنتهجها جماعات الضغط في تحقيق مقاربات شاملة، وأبرزها ضم مشرعين ومسؤولين كبار إلى صفوفها، والتأثير في الرأي العام مـن خـلال وسـائل الإعلام المختلفة، وتقديم الدعم المادي لمرشحي الانتخابات الرئاسية والتشريعية، وتقديم مسـودات المقترحات للتشـريعيات الجديدة، وإقامـة التحالفـات المتنوعـة مـع مســؤولين حكومييـن أو جماعـات ضغـط أخـرى للدفـاع عـن قضايـا مشـتركة.

وأخيراً، لا بد لجماعة الضغط أن تضمن تمويلاً مادياً كافياً يمكنها من الاستمرار في ممارسة الضغط والتأثير، ولا سيما أن كل مهمة من مهمات الضغط تتطلب تمويلاً مالياً لإجرائها؛ من حملات إعلامية، ودعم مراكز البحث لتقديم مسودات مقترحات، والتواصل مع المسؤولين، وإجراء الزيارات والمقابلات.

# المحور الثاني: جماعات الضغط.. النشأة والأدوار

يختلف مستوى نشاط الجماعات الضاغطة حسب البيئات الاجتماعية والاقتصادية والإيديولوجية للبلد الموجودة فيه، إذ إن البُلدان التي تتمتع بهجرات كثيرة وتكتلات سكانية لأصول متنوعة في منطقة جغرافية واحدة يتكون فيها نشاط متزايد للجماعات الضاغطة، وهذا ما جعل الولايات المتحدة الأمريكية تقع على رأس هرم الدول التي تنشط فيها جماعات الضغط، حيث ينتمي حوالي ثلثي الأمريكيين تقريباً إلى جماعات الضغط<sup>12</sup>.

تعود هذه النسبة الكبيرة في الانتماء لجماعات الضغط إلى أن الولايات المتحدة من جراء حيث منشؤها عبارة عن دولة لوبيات، بالإضافة إلى كونها دولة مؤسسات؛ وذلك من جراء فلسفتها البراغماتية «الليبراليـة»، وقـوة اقتصادها الرأسـمالي، وقطاعها الخـاص، الـذي تقـوده شـركات كبـرى على جميع المسـتويات<sup>13</sup>، وهـو مـا يدفع بجماعات الضغـط إلى إيجاد قنـوات تحمي مصالحهـا في بيئـة شـديدة التنافـس بيـن المصالـح المتضاربـة.

# أُولاً: مراحل نشأة جماعات الضغط في الولايات المتحدة الأمريكية

مـرت جماعـات الضغـط بمراحـل متعـددة، ومارسـت في كل مرحلـة أدواراً مختلفـة، حتى وصلـت إلى صيغتهـا المتطـورة، ومـن أهـم هـذه المراحـل:

#### المرحلة الأولى: الاعتراف بالحق في تقديم الالتماس والمطالبة بالإنصاف

ظهر حق تكوين جماعات الضغط في أمريكا قبل استقلالها عن بريطانيا. إذ نصت قرارات الكونجرس لعام ١٧٦٥ على أن من حق رعايا بريطانيا في هذه المستعمرات تقديم التماس إلى الملك أو مجلس العموم أو إلى كليهما معاً. وكذلك أُعيد تأكيد هذا المبدأ في البند الأول من الدستور بأنه يحق للمواطنين التجمع السلمي وتقديم التماس إلى الحكومة لتدارك تظلماتهم

ثم صدر فيما بعد الاعتراف بظاهرة جماعات الضغط ودورها في التأثير في المشهد

<sup>12</sup> ماجد الحموي، مرجع سابق.

<sup>13</sup> ميثاق العيساوي. هل الولايات المتحدة دولة مؤسسات أم دولة لوبيات؟. شبكة النبأ المعلوماتية. (29/11/2018). تاريخ زيارة الرابط: (14/02/2022). في: https://cutt.ly/LPaa3Ae

<sup>14</sup> دانية الخطيب، اللوبي الخليجي...، مرجع سابق، ص 43.

العام الأمريكي في التعديل الأول للدستور الأمريكي ضمن وثيقة الحقوق التي أُقرت في 15 ديسـمبر/كانون الأول 1791، وضمن التعديل الأول حق مطالبة أفـراد المجتمـع الحكومـة الأمريكية بإنصافهـم من الإجحاف، ومنع الكونجـرس من سن أي قوانين من شأنها تقييد هذا الحق، فضلاً عن حق أفـراد المجتمع في تقديم التماس إلى الحكومـة من أجـل تصحيح المظالـم¹٠.

#### المرحلة الثانية: تشكل الملامح العامة لجماعات الضغط

في منتصف القرن التاسع عشر بدأت جماعات الضغط تتشكل بأعداد محدودة، وتأخذ بعداً مؤسساتياً، وأخذ مجال نشاطها يتوسع نتيجة توسع المجتمع الأمريكي، وتعقد المهام المختلفة التي يمارسها، وازدياد حاجياته المتنوعة، وبعد الحرب العالمية الثانية بدأت بالتوسع أكثر، وبرزت الملامح العامة لسياساتها الحديثة، وذلك حسب مسح ميداني أجراه معهد «ووكر» ونشر نتائجه بين عامي 1983 و1991 بشأن أصول جماعات الضغط والمصالح في الولايات المتحدة الأمريكية أقلام

وفي عشرينيات القرن العشرين أصبح مصطلح مجموعات الضغط واسع الانتشار منذ استخدامه لأول مرة في الولايات المتحدة، وبدأ تدريس أساليبه بوصف واحداً من المجالات البحثية الرئيسة في السياسة المعاصرة، التي وصفت في حينها بأنها سياسة ديمقراطية تحت الضغط<sup>17</sup>.

وعلى الرغم من بساطة نشاط جماعات الضغط في النصف الأول من القرن العشرين، فإنها اشتركت في الجدال السائد في تلك الفترة بشأن القرار السيادي المتعلق بتدخل الولايات المتحدة في الشؤون الدولية من عدم التدخل (العزلة السياسية)، ومن أهم جماعات الضغط التي دعمت التدخل في الشؤون الدولية: منظمة دافع عن أمريكا، ومنظمة قاتل من أجل الحرية، والتحالف العالمي للصداقة الدولية، التي كانت ترى أنه من الأهمية بمكان مشاركة الولايات المتحدة في نظام أمني عالمي للحيلولة دون وقوع حرب في أي مكان من العالم.

<sup>15</sup> محمد المنشاوي، مرجع سابق.

J. Tichenor and A. Harris, The Development of Interest Group Politics in America: Beyond the Conceits of Mod-16 .ern Times, Annual Review of Political Science, Volume 8, 2005, p 255-256

<sup>17</sup> مجموعة الضغط، موسوعة اللغة العربية Minir. (د.ت)، تاريخ زيارة الرابط؛ (26/02/2022)، في: https://cutt.ly/bAtHl8r

<sup>18</sup> ريا الحمداني، الإسلاموفوبيا جماعات الضغط الإسلامية في الولايات المتحدة الأمريكية، دار الكتب المصرية، القاهرة،

وعلى الجهة المقابلة كان الفريق المشجع لعدم تدخل الولايات المتحدة في المجال الدولي، والذي ضم عدداً من المنظمات أمثال المجلس الوطني لمنع الحرب، ومنظمة طرق السلام العالمية، وجماعة حب السلام، وغيرها من المؤسسات التي سعت إلى معارضة القرار الأمريكي آنذاك بشأن المشاركة في الحرب العالمية الثانية، وكان لها دور كبير في إصدار قرار من الكونجرس عام 1939، بشأن إلغاء الحظر المفروض على الولايات المتحدة بشأن شراء السلاح 19.

وقد نظمت التشريعات الأمريكية شؤون وإدارة جماعات الضغط، حيث صدر في الولايات المتحدة، عام 1938، قانون تسجيل العامل الأجنبي FARA))، الـذي يعـد مكمـلاً للقانون العام لتنظيم جماعات الضغط فيما يتعلق بمحاولة التأثير في حكومة الولايات المتحدة مـن جماعات تعمـل باسـم حكومـة أجنبيـة أو حـزب سياسـي أجنبي.

«ويُلـزم القانـون أي شـخص داخـل الولايـات المتحـدة يعمـل لصالـح جهـات خارجيـة أن يفصح عن أنشطته وطبيعتها، مع أي الجهـات يتواصل، وكيف يتصل بهـا، ويلـزم بالإفصـاح عن موضـوع التواصـل وتاريخـه، وعـن الأمـوال التي تتلقاهـا شـركات الضغـط أو موظفوهـا، وعـن الأمـوال التي يستعملونها لإتمـام عملهم، أو تبرعاتهم للحمـلات الانتخابية لسياسـيين أمريكييـن»

وفي عام 1946 صدر أول قانون عام لمحاولات الضغط والتأثير في المستوى الفدرالي وفي عام 1946 صدر أول قانون عام لمحاولات الضغط (FRLA) ويحدد قواعد ممارسة أنشطتها أو بحيث يسمح هذا التشريع لجماعات الضغط بتقديم خدماتها الاستشارية لأعضاء الكونجرس والمساعدة في إعداد مسودات التشريعات، وتقديم النصائح دورياً لتنظيم الأنشطة أو الصناعات المرتبطة باختصاص جماعات الضغط في عام ١٩٩٥ صدر قانون توصيف الضغط (LDA)، الذي يعنى بممارسة الضغط من حكومة أجنبية، سواء عن طريق شركات مملوكة لها أو وكلائها النشطين في ممارسة الضغوط على حكومة الولايات المتحدة 23.

ط1، 2011، ص 87.

<sup>19</sup> ريا الحمداني، مرجع سابق، ص 89.

<sup>20</sup> قانون «فارا» ما هي جماعات الضغط... وكيف تؤثر في صناعة القرار الأمريكي؟، ساسة بوست، (20/01/2021)، تاريخ زيارة الرابط: (14/02/2022)، في: <u>https://cutt.ly/xPa4E95</u>

<sup>21</sup> محمد بن شعبان، مرجع سابق، ص 145.

<sup>22</sup> دانية الخطيب، اللوبي الخليجي...، مرجع سابق، ص 49.

<sup>23</sup> المرجع نفسه.

#### المرحلة الثالثة: ظهور شركات الضغط كاملة الخدمات

منذ أواخر الثمانينيات ظهرت شركات ضغط قوية كاملة الخدمات، عُرفت باسم «شركات الضغط الضخمة»، وأهم هذه الشركات: (Porterg (Arnold) (Porterg) (Arnold) و(Hill) و(Knowlton). وغالباً ما تتقاضى شركات الضغط كاملة الخدمات هذه ملايين الدولارات، على عكس الشركات التي تقدم نطاقاً أصغر من الخدمات، وتتقاضى أجوراً أقل بكثير مـن الشركات الضخمـة 2.

وعند تعقب مسيرة جماعات الضغط وتطور نشأتها من جماعات غير منظمة إلى جماعات أن يكل منظمة إلى جماعات مُعترف بها قانوناً، نجد أن لعوامل الثقافة الاجتماعية والحقبة التي ظهرت فيها دوراً كبيراً في تحول الحاجة إلى الضغط والتأثير من أمر غير مقنن ويعمل به من خلف الستار إلى عملية سياسية واضحة العالم تُصرح عن مصادر تمويلها وتعلن عن حملاتها الضاغطة للحصول على تأييد الشارع الأمريكي لمواقفها.

فكما ذكر سابقاً، فقد كان للتكتلات السكانية المتنوعة للمجتمع الأمريكي دور كبير في تطور صناعة الضغط، وتحولها إلى ما هي عليه الآن. كذلك، أسهم التوقيت الزمني المرتبط بتعاظم قوة الولايات المتحدة وخفوت مراكز القوة العالمية نتيجة الحرب العالمية الأولى والثانية في تسريع تطور عملية الضغط وتنظيمها في إطار التشريع الأمريكي، وذلك حتى لا تتصادم تكتلات الضغط المكونة للمجتمع الأمريكي، ويستقر القرار الأمريكي الصاعد حديثاً إلى النظام الدولي خلال القرن العشرين.

# ثانياً: جماعات الضغط الداخلية وطبيعة حضورها في المشهد الأمريكي

جماعات الضغط لا توجد بشكل فعال إلا في بيئة مجتمعية مواتية تتصف بالحرية، والتنوع، والاستجابة التلقائية، والاستقلال، حيث تمثلُ تلك المقومات شروطاً ضرورية لقيام تلك الجماعات. إذ تحتاج جماعات الضغط إلى الحرية التي تسهل لها الدعاية والإعلان وطرح رأيها بسهولة على المجتمع، بالإضافة إلى التنوع الذي يمثل الركيزة الأساسية لجماعات الضغط المختلفة، والاستجابة التلقائية لحاجات المجتمع ومشاكله،

Tayyar Ari, Impacts of the Lobbies on Turkish-American Relations in the Context of Middle East, Annual Confer- 24 .ence of International Studies Association-Northeast, Baltimore, (Maryland/USA), 2-3 October 2009, p 4

وأخيـراً التمتـع بالاســـتقلالية بعضهـا عــن بعــض فـي نشــأتها وتطورهـا، واســـتقلالها عــن الدولــة أيضــاً 25.

وهذا ما توافر في المجتمع الأمريكي، فضلاً عن انسجام أساليب الإدارة القائمة في الولايات المتحدة مع ما يمارسه لوبي الضغط. وصحيح أن شروط الوجود الفعال لجماعات الضغط تتوافر معظمها لدى المجتمعات الغربية، إلا أنه من الملاحظ عدم وجود فعالية قوية لجماعات الضغط في أوروبا، ولعل ذلك يعود إلى شكل المجتمعات الأوروبية الهرمية، فالمجموعات المهاجرة، التي تعد جزءاً من تشكيلة المجتمع الأوروبية. تظل في مستوى أقل عن تلك المجموعات التي تميل جذورها الأولى للقارة الأوروبية.

وجود جماعات الضغط وتأثيرها القوي في التشريع الأمريكي يعد من الأهمية بمكان، فقواعد اللوبي وآليات الضغط مستقرة داخل أروقة السياسة الأمريكية، وعقلية الفرد الأمريكي متقبلة لفكرة اللوبي، ومستوعبة لأسلوبه في التأثير والضغط على إدارة الحياة الأمريكية، وهذا ما يُشاهد من حجم قواعد جماعات الضغط المنتشرة في الولايات المتحدة، والأعداد الضخمة المنتمية لتلك الجماعات، والتي تنافس ربما القواعد الشعبية للحزبين الرئيسين في الولايات المتحدة الأمريكية (الجمهوري والديمقراطي). ومن أهم جماعات الضغط المؤثرة داخلياً:

#### 1. الرابطة الأمريكية للمتقاعدين (AARP)

تقف الرابطة الأمريكية للمتقاعدين على رأس هرم تلك الجماعات. وقد أُسست في العام 1958، وتمارس نشاطها على نطاق واسع كمنظمة وطنية رائدة لمن تبلغ أعمارهم 50 عاماً أو أكبر. تحصد الرابطة مليار دولار تقريباً من الإيرادات سنوياً، ويبلغ عدد أعضائها قرابة 36.3 مليون عضو<sup>26</sup>.

تمارس الرابطة نفوذها وتأثيرها في القرار التشريعي الفيدرالي والمحلي في مختلف القضايا، وبما ينسجم مع أطروحاتهم، كقضايا الحروب الخارجية، وبيع الأسلحة للخارج، وإصلاح الضمان الاجتماعي، والسلاح، والأدوية، وما إلى ذلك.

<sup>25</sup> محمد صالح. دور جماعات الضغط في صناعة القرار السياسي في الولايات المتحدة الأمريكية. الحوار المتمدن، العدد 3755. (11/06/2012)، تاريخ زيارة الرابط؛ (22/02/2022)، في: https://cutt.us/bt3Ns

Allison Strother, AARP: Clout and Controversy at America's Most Powerful Lobby, Politics of Interest Groups, 26

Spring 2006, in: https://cutt.lv/wArQ2dE

#### 2. شركات السلاح الأمريكية

تعـد شـركات السـلاح الأمريكيـة إحـدى أهـم جماعـات الضغـط في الولايـات المتحـدة، ويعدهـم بعـض المراقبيـن صانعي القـرار الحقيقييـن، فهـم القـوى الخفيـة التي تديـر وتنتـج برامـج ومخططـات الحـرب للحـزب الحاكـم في أمريـكا مـا بعـد الحـرب البـاردة 27، إذ لـم تتوقـف مصانع السـلاح في الولايـات المتحدة منـذ تسـعينيات القـرن الماضي، وهـو مـا جعـل شبكة مصالـح تجـار السـلاح تتطـور وتمـارس كل مـا تملكـه مـن وسـائل الضغـط والتأثيـر.

من أبرز جماعات الضغط المرتبطة بالسلاح: الاتحاد القومي الأمريكي للأسلحة (-Na-) من أبرز جماعات الضغط المرتبطة بالسلاح: الاتحاد القومي الأمريكية، (tional Rifle Association)، الذي يمارس نشاطه على نطاق واسع في الولايات المتحدة الأمريكية، ويضم نحو مليون عضو موزعين على 12 ألف ناد منتشرة في جميع الولايات، فضلاً عن تمثيلها من عشرات أعضاء الكونجرس في كل جولة انتخابية يدافعون عن مصالح الاتحاد 28.

كذلك ينشط الاتحاد بقوة في حملات التبرعات لمرشحي الانتخابات الرئاسية والتشريعية، وذلك ضمـن آليـات حمايـة مصالـح تُجـار السـلاح في الولايـات المتحـدة. ولا تقتصـر أنشـطة وحمـلات دعـم الاتحاد على حـزب بعينـه، إذ يوجـه دعمـه للمرشـحين مـن كلا الحزبيـن الديمقراطي والجمهـوري، بهـدف ضمـان منـع إصـدار أي مشـروعات قوانيـن تحـد أو تمنـع تصنيـع وتسـويق وحمـل كل أنـواع الأسـلحة<sup>29</sup>.

وهناك أيضاً لوبي الصناعات العسكرية، الـذي تتصـدره شـركات مثـل لوكهيـد مارتـن وبوينـغ، ويعمـل علـى تشـجيع مبيعـات الأسـلحة والمعـدات العسـكرية خارجيـاً بشـكل أساسـي

#### 3. شركات الطاقة والتعدين

تبرز جماعات ضغط أخرى في الولايات الأمريكية كتلك الخاصة بشركات صناعات التعدين، التي لها دور كبير في التأثير والنفوذ على القوانين الخاصة بصناعات الفحم الحجري

<sup>27</sup> ما هي جماعات الضغط؟ موقع نون بوست، (25/01/2015)، تاريخ زيارة الرابط: (٢٠٢٢/٠١/١٦). في: https://cutt.us/y7eMB 28 محمد بن شعبان، مرجع سابق. ص 150.

<sup>29</sup> سعد الدين إبراهيم، ما هي جماعة الضغط الأقوى من اللوبي الصهيوني في أمريكا؟، المصري اليوم. (2014/-۸/۱۷). تاريخ زيارة الرابط: (۲۰۲۲/-۱/۱۵). في: https://cutt.ly/clkb1LR

<sup>30</sup> إنفوجرافيك: كيف تؤثر لوبيات أمريكا في قرارات واشنطن... من السلاح والحروب إلى النفط وعلاقات الدول؟، CNN . بالعربية، (27/01/2016). تاريخ زيارة الرابط: (20/02/2022). في: https://cutt.ly/fArSggx

وخفـض انبعاثات الكربـون، بالإضافـة إلى تعديـل قوانيـن العمـل الجماعيـة في القطـاع. وهنـاك أيضـاً لوبي الشـركات النفطيـة الـذي يتولى الدفـاع عـن شـركات النفـط الكبـرى التي تملـك أصـولاً عالميـة ...

وهكذا نجد أن سيطرة جماعات الضغط على القطاعات المركزية داخل الولايات المتحدة، فضلاً عن القطاعات الأخرى، منحها شرعية راسخة مارست من خلالها التأثير في السابق، والاستمرار في المضي قدماً؛ من خلال استغلال قنواتها ووسائلها لتحقيق أهدافها المؤمنة بها. والأمر لم يتوقف عند هذا الحد، فتأثير اللوبي يصل إلى قطاعات السياسة والاقتصاد والأمن العالمي، التي تتفاعل فيما بينها في ظل عولمة النظام الدولي الذي تعد الولايات المتحدة على رأسه في عملية التفاعل والتأثير.

كما تتسم طبيعـة عمـل اللوبيـات وجماعـات الضغـط في الولايـات المتحـدة بالتعقـد والتشـعب الشـديدين، فطبيعـة النظاميـن الاقتصـادي والسياسـي في الولايـات المتحـدة تتسـم بتعـدد مسـتوياتها ونقـاط تقاطعها، فهنـاك المسـتوى المحلي والمسـتوى الفيدرالي، وفي كل مســتوى يحـدث التأثيـر الرسـمي وشـبه الرسـمي وغيـر الرسـمي.

يعتمـد الشـكل الرسـمي على الضغـط المباشـر لمجموعـة مـن الأفـراد والجماعـات مـن ذوي المصالـح المشـتركة على المشـرعين الأمريكييـن، سـواء مـن حيـث تمويـل الحمـلات الانتخابيـة أو التكتـلات التصويتيـة وغيرهـا. أمـا التأثيـر شـبه الرسـمي فيعـد قريبـاً مـن التأثيـر الرسـمي، ولكنه بمسـتوى أقـل، كاللعب على الانتماء الحزبي لأفـراد المصالـح، ومـا إلى ذلك.

أخيراً. يعتمـد الشـكل غيـر الرسـمي بالأسـاس على العلاقـات الشـخصية، ومـن ثـم يؤثـر أصحـاب النفـوذ ورؤوس الأمـوال في التشـريعات الداخليـة للولايـات المتحـدة الأمريكيــة³3.

ينتسب %65 من الشعب الأمريكي رسمياً إلى إحدى جماعات الضغط الموجودة على الساحة، إذ إن لهذه الجماعات دوراً في التعبير عن الرأي العام الأمريكي وتمثيلها لأهم قضاياه، بل وتؤثر بطريقة ما في مشاريع القوانين العامة في البلاد. حيث تساهم جماعات الضغط بعون تنظيمي في تقديم مقترحات القوانين أو مراجعة التشريعات القائمة

<sup>31</sup> المرجع نفسه.

<sup>32</sup> جماعات الضغط في الولايات المتحدة، موقع نون بوست، (27/01/2015). تاريخ زيارة الرابط: (٢٠٢٢-١/١٦). في: /<u>//cutt.us/HFkpa</u>

<sup>33</sup> المرجع نفسه.

لتنقيحها، وهو ما يعد مهمة أساسية لجماعات الضغط التي تستثمر كثيراً في طرح كل ما يلزم للحصول على التشريع المراد إقراره<sup>34</sup>.

ولهـذا فإنـه مـن الطبيعي أن تنشـر دوريـاً مئـات بـل آلاف الوظائف المتعلقة بجماعـات الضغـط تحـت تسـميات مختلفـة، أبرزهـا وظيفـة المنسـق التشـريعي (-Legislative Coor)، ويشـترط أحياناً (Government Relation Director)، ويشـترط أحياناً للحصـول على الوظيفـة خبـرة لا تقـل عـن 3 سـنوات في إحـدى لجـان مجلسـي الشـيوخ أو النواب أو العمـل في مكاتب أحـد أعضاء الكونجـرس، ويبـداً متوسـط راتب هـذه الوظيفـة من 60 ألـف دولار ويصـل إلى 90 ألـفاً سـنوياً 55.

يبلـغ عـدد ممارسي الضغـط المُسـجَّلين (الذيـن سـجلوا عـن أنشـطتهم وعـن عملهـم بمجـال الضغـط السياسـي لـدى الجهـات الرسـمية) في عـام 2019 حوالي 11 ألفـاً و885 شخصاً<sup>36</sup>، وينشـط آلاف الأعضاء من جماعات الضغـط المختلفة داخـل الكونجـرس بعـد أن كانـت أعدادهـم لا تتجـاوز ۱۰۰ عضـو فـي عـام 1970<sup>37</sup>.

«وتشير بيانات مركز السياسات المستجيبة (The Center for Responsive Politics) وهو مركز بحثي متخصص في شؤون اللوبيات والشفافية- إلى إنفاق 3.5 مليار دولار خلال عام 2020 على أنشطة اللوبيات والضغط والتأثير على الحكومة الأمريكية مـن مختلف القطاعات والصناعات والجمعيات الأمريكية، إضافة إلى لوبيات الـدول الأجنبية»8.

تُظهر هذه الأرقام حجم التأثير الذي تمارسه جماعات الضغط، والذي أصبح أمراً لا بد منه في الحياة السياسية الأمريكية، فليس ثمة قرار أو تشريع يمر دون ممارسة اللوبي لنفوذه وتأثيره، وهو ما يثير التساؤل حول مدى الشرعية القانونية التي يتمتع بها القرار بعد صدوره نتيجة تأثير لوبي ما، وهل يجعل ذلك الولايات المتحدة منسجمة مع ما تدعيه من قيم الديمقراطية والشفافية والالتزام الأقصى بتنفيذ آليات الحكم الرشيد؟

<sup>34</sup> ريا الحمداني، مرج سابق، ص 87.

<sup>35</sup> محمد المنشاوي، جماعات اللوبي في «كيه ستريت»... هكذا تباع الديمقراطية بأميركا، الجزيرة نت، (22/2/2021). تاريخ زيارة الرابط: (15/02/2022). في: https://cutt.ly/8Pabhjl

<sup>36</sup> قانون «فارا»، مرجع سابق.

<sup>37</sup> ريا الحمداني، مرجع سابق، ص 88.

<sup>38</sup> محمد المنشاوي، مرجع سابق.

# ثالثاً: جماعات الضغط الأمريكية.. وسائل التأثير وأدوات الاستقطاب

هناك عدد من وسائل الضغط الرئيسة لجماعات الضغط الأمريكية، ويعد المال الركيزة الأولى التي تستند إليها جماعات الضغط في سبيل تحقيق أهدافها، وهناك أمثلة كثيرة على استخدام الأموال للتأثير في القرار التشريعي في الولايات المتحدة، مثل ما قامت به الجمعية الطبية الأمريكية عام 1965 من إنفاق أكثر من مليون دولار خلال ثلاثة أشهر في حملتها ضد التشريع الـذي اقترحـه الرئيـس جونسـون المتعلـق بالعـلاج في الولايات المتحـدة الأمريكية.

وسيلة أخرى تستخدمها جماعات الضغط الأمريكية تتعلق بالتأثير في الإعلام بمختلف أنواعه؛ من قنوات تلفزيونية وصحف يومية ومجلات شهرية، فضلاً عن وسائل التواصل الاجتماعي الحديثة. وتهدف جماعات الضغط من خلال التأثير في الرأي العام من خلال وسائل الإعلام إلى جعل عملية صنع القرار تصب في مصلحة قضايا تلك الجماعات؛ إذ إنه من المعروف أن للرأي العام دوراً فعالاً في عملية صنع القرار، سواء الداخلي أو الخارجي، والحصول على تأييد الرأي العام يجلب استقراراً سياسياً للإدارة الحاكمة، ويساهم في اتخاذ قرارات مصيرية خارجية كما حصل مع القرارات الأمريكية بشأن أفغانستان والعراق وإيران وغيرها، من خلال الدعاية الإعلامية والمغالاة في تضخيم العدو «الخصم المستهدف»، وتقبل الرأي العام لما أقدمت عليه الولايات المتحدة من إجراءات 40.

كذلك تستخدم جماعات الضغط للوصول إلى غايتها التأثير في قرارات المحاكم الأمريكية، بحيث تعمل المجموعات على إقناع القضاة بعدالة القضية التي يدافعـون عنها؛ ويكون ذلك بتقديم المعلومات في صورة مذكرات قانونية أو عن طريق استخدام ما يسمى بأصدقاء المحكمة (friends of the court) وربما يسبق تأثير جماعات الضغط على التشريع الأمريكي بالتأثير المسبق على اختيار القضاة وبـذل كل مـا يلـزم لضمـان أصـوات مشـرعين تقـف إلى جانـب مصالحهـم.

<sup>39</sup> محمد بن شعبان، مرجع سابق، ص 143.

<sup>40</sup> أحمد الكفارنة، العوامل المؤثرة في عملية اتخاذ القرار في السياسة الخارجية، مجلة دراسات دولية، جامعة بغداد، العدد 42، 2009، ص 27.

<sup>41</sup> ماجد الحموى، مرجع سابق.

ومن الوسائل الجماهيرية التي تقوم جماعات الضغط من خلالها بالتأثير في مكونات المجتمع تكليف الأعضاء بإلقاء الخطب الداعمة للقضايا التي تناصرها في مختلف المحن الأمريكية، فضلاً عن إلقاء المحاضرات ونشر الكتب والمطبوعات، والمشاركة في المناقشات السياسية. كما تشجع أعضاءها على الكتابة في الصحف والنشرات الدورية، والتفاعل مع المواضيع التي تطرح في الإذاعة والتلفاز، وطرح وجهات نظرهم حتى تصل إلى جمهور أوسع<sup>42</sup>.

وفي حال قرب موعد إقرار مشروع يدعم أو يهدد مصالح جماعة الضغط، فإنها تلجأ إلى حشد الرأي العام للوقوف إلى جانب قضيتها؛ وذلك من خلال المظاهرات الكبيرة في الساحات العامة، وحشد الآلاف من المجتمع لمقابلة ممثليهم في الكونجرس وحثهم على إرسال الرسائل الداعمة لهم، بالإضافة إلى إرسال الرسائل إلى المسؤولين الحكوميين تأييداً أو رفضاً للقرارات المزمع إصدارها.

وكما ذُكر سابقاً، لا تسعى جماعات الضغط للوصول إلى الحكم مثلها مثل الأحزاب السياسية، وإنما يقتصر مرادها على التأثير بطريقة مباشرة أو غير مباشرة في أصحاب السيلطة؛ لدفعهم للاستجابة لمطالب معينة، سواء كانت اقتصادية أو اجتماعية أو سياسية 44، وتتمثل الوسائل المباشرة في الاتصال بأصحاب القرار في الدولة، وبذل كل ما يمكن لإقناعهم بإصدار القرارات التي تخدم المصالح الخاصة بجماعات الضغط، في حين تشتمل الوسائل غير المباشرة على تعبئة الرأي العام لدفع أصحاب القرار إلى اتخاذ قرارات معينة تصب في مصلحة اللوبي.

<sup>42</sup> ريا الحمداني، مرجع سابق، ص 132.

<sup>43</sup> المرجع نفسه.

<sup>44</sup> ما هي جماعات الضغط، مرجع سابق.

# المحور الثالث: آليات وأدوات جماعات الضغط وتأثيرها في بناء سياسات الولايات المتحدة تجاه المنطقة العربية

تحتل المنطقة العربية أهمية استراتيجية في السياسة الأمريكية؛ نظراً لموارد النفط والموقع الهام، بالإضافة إلى وجود الكيان الإسرائيلي الحليف الرئيس للولايات المتحدة في تلك المنطقة. وهذا ما جعل دول المنطقة تسعى للحصول على دعم أمريكي في القضايا التي تلامس مصالحها؛ كصفقات الأسلحة والنفط والقيود التجارية والحرب على الإرهاب وغيرها من القضايا.

وفي هـذا الصـدد تعتمـد دول المنطقـة العربيـة على النخبـة مـن أعضـاء الكونجـرس السـابقين، والدبلوماسـيين السـابقين ووسـطاء السـلطة العامليـن في شـركات العلاقـات العامـة الضاغطـة بهـدف التأثيـر في القـرار التشـريعي الأمريكي.

ويعد الكيان الإسرائيلي أهم لوبي ضاغط على القرار الأمريكي، لا على مستوى الشرق الأوسط فحسب، بـل على المستوى الدولي أيضاً؛ إذ بـدأ بممارسة نفوذه في الضغط والتأثير منذ ما يزيد على مئة عام، يليه بذلك التأثير لوبي دول الخليج بمباشرة نشاطهما في فترات متقاربة في فترة الثمانينيات والتسعينيات، ويتبعه بعد ذلك تأثير اللوبي الإيراني والتركي، اللذين بدأ نشاطهما في تسعينيات القرن الماضي.

يحاول هذا المحور التعرف على أهم وسائل هذه الجماعات، ومدى نجاعة تأثيرها في القرار الأمريكي، والمسائل التي أخفقت فيها، وأسباب هذا الإخفاق.

# أُولاً: آليات وأدوات جماعات ضغط الكيان الإسرائيلي

يعد لوبي الكيان الإسرائيلي من أكثر جماعات الضغط الأجنبية تنظيماً على المستوى السياسي والإعلامي والمالي داخل الولايات المتحدة الأمريكية، ويتألف معظم اللوبي من يهود أمريكيين ملتزمين بالدفاع عن الكيان الإسرائيلي، والضغط من أجل تبني الولايات المتحدة سياسة تحمي مصالحه من حيث الوجود والأمن. ولا يقتصر تأثير اللوبي على السياسة الخارجية الأمريكية، ولكنه يمتد ليتفاعل مع شريحة واسعة من القضايا الأمريكية الداخلية.

وتعـود نشـأة اللوبي إلى هجـرة اليهـود مـن القـارة الأوروبيـة إلى الولايـات المتحـدة على شـكل دفعـات متفاوتـة، والبـدء بتنظيـم أنفسـهم داخـل المجتمـع الأمريكي في مجـالات السلطة والتأثير. وبعد إنشاء دولة الكيان الإسرائيلي في فلسطين عام 1948، قرر عدد من اليهود الأمريكان الانتقال إليها، لتبدأ مرحلة جديدة في ارتباط اليهود الموجودين في الولايات المتحدة بالوطـن الجديد المعلـن لهـم، حيث أصبح الالتزام بالكيان الجديد عامـلاً أساسـياً لهويـة اليهـود الأمريكييـن، الذيـن أصبحـوا يوجهـون جـزءاً كبيـراً مـن أنشـطتهم الاقتصاديـة والسياسـية والاجتماعيـة لمنفعـة الكيـان الإسـرائيليـ45.

يمارس لوبي الكيان الإسرائيلي مهامه داخل الولايات المتحدة على نمطين: رسمي، وغير رسمي. إذ تحاول أجهزة اللوبي الرسمية بصفاتها التنظيمية المحددة قانوناً التأثير في الكونجرس وتوجيه قراراته لمصلحة الكيان الإسرائيلي. وحينما لا ينجع النهج الرسمي يتجه لوبي الكيان الإسرائيلي إلى الوضع غير الرسمي؛ من خلال تشجيع أعضائه ومؤيديه على المشاركة في الضغط العام لخدمة قضايا اللوبي، أو التأثير في نتائج الانتخابات بما يساهم في الضغط على البرلمان الأمريكي لخدمة قضاياه.

لوبي الكيان الإسرائيلي مثله مثل أي حركة اجتماعية أو سياسية، حدودها الشاملة لا تكون واضحة تمام الوضوح، لذلك لا يمكن تحديد لوبي الكيان بدقة، حيث يظل دوماً أشخاصاً ومنظمات خارج الحدود العامة للوبي <sup>47</sup>، في حين يسهل تصنيف منظمات عديدة أخرى في هذا الكيان كأمثال منظمة إيباك، والمؤتمر الأمريكي اليهودي، والمنظمة الصهيونية في أمريكا، واللجنة الأمريكية اليهودية، والرابطة المناهضة للتشهير، والمنتدى السياسي الإسرائيلي، وأصدقاء الليكود الأمريكيين، ومركز العمل الديني للإصلاح اليهودي، والأمريكيين من أجل إسرائيل آمنة، والمؤسسة اليهودية لشؤون الأمن القومي، ومنتدى الشرق الأدني 8.

ويمكن اختصار الجانب الرسمي للوبي الكيان الإسرائيلي في ثلاث مجموعات ضغط رئيسة، وهي: اللجنة الإسرائيلية الأمريكية للشؤون العامة (AIPAC)، التي تمارس ضغوطاً مباشرة على الكونجرس الأمريكي، ومؤتمر رؤساء المنظمات اليهودية الأمريكية الكبرى،

<sup>45</sup> ستيفن والت، جون ميرشايمر، اللوبي الإسرائيلي والسياسة الخارجية الأمريكية، ترجمة؛ أنطوان باسيل، شركة المطبوعات للنشر والتوزيع، بيروت، ط2، 2009، ص 177.

Marziehe Shakoori & Others, Effect of AIPAC Lobby on America's Foreign Policy towards the Islamic Republic of 46 ...
Iran, Journal of Politics and Law; Vol. 9, No. 6; 2016, p 131

<sup>47</sup> ستيفن والت، جون ميرشايمر، مرجع سابق، ص 173.

<sup>48</sup> ستيفن والت، جون ميرشايمر، مرجع سابق، ص 178.

التي تعـد جهـة الاتصـال الرئيسـة بيـن الجاليـة اليهوديـة والسـلطة التنفيذيـة للحكومـة الأمريكيـة، وأخيـراً اتحـاد المسـيحيين مـن أجـل إسـرائيل، اللوبي الأمريكي «الأكبـر» الموالي للكيـان الإسـرائيلي<sup>49</sup>.

ومن هذه الكيانات الثلاثة يتفرع لوبي الكيان الإسرائيلي إلى منظمات فرعية أخرى في عموم الولايات المتحدة، وبهذا تصبح تشكيلة اللوبي مشابهة للهيكل الهرمي؛ تتلقى فيه منظمات اللوبي الموجودة في عموم الولايات الصياغة العامة بشأن الموقف اليهودي الموحد في أي شأن من شؤون السياسة الخارجية الأمريكية من جهات التنسيق الأولى، وعلى رأسها مؤتمر رؤساء المنظمات اليهودية الأمريكية.

ولا يُكتفى بتوحيد موقف اليهود الأمريكيين، بل تتوجه جهود اللوبي إلى اصطفاف شرائح واسعة من المجتمع الأمريكي إلى جانب قضايا الكيان الإسـرائيلي، وذلك بالتنسيق مع اتحاد المسـيحيين من أجل إسـرائيل وغيرها من المنظمات التي تنشـط في تعزيز قضايا اليهود الأمريكيين لـدى الشارع الأمريكي بشـقيه الجمهـوري والديمقراطي.

وقد تمكن لوبي الكيان الإسرائيلي من إقناع المشرع الأمريكي خلال الحرب الباردة بأنه خير حليف له في الدفاع عن مصالحه الاستراتيجية في الشرق الأوسط ضد النفوذ السوفييتي، وهو ما أتبعه زيادة الاعتماد الأمريكي على الأطروحة السياسية التي يسوقها اللوبي بين أروقة الإدارة الأمريكية، ولا سيما بعد هجمات الحادي عشر من سبتمبر/أيلول، حيث نشط لوبي الكيان الإسرائيلي نشاطاً كبيراً على حساب اللوبي العربي في تسيير الرأي العام وصناع السياسة بما يتوافق مع مصالحه.

ومنذ ممارسته التأثير والضغط، ضمن لوبي الكيان الإسرائيلي صوته داخل الكونجرس ولدى كلا الحزبين الديمقراطي والجمهوري، وحصل على التزام واضح بالكيان الإسرائيلي وأمنه، وهو موقف يشدد عليه جزء كبير من مسؤولي الدولة والتشريع الأمريكي دون تردد، إذ يشكل دعم الكيان الإسرائيلي عقيدة أساسية للسياسة الخارجية الأمريكية، وذلك انطلاقاً من القيم الديمقراطية المشتركة، حسب ما يصفونه 50.

Mitchell Bard, The Pro-Israel & Pro-Arab Lobbies, Jewish Virtual Library, (-), Accessed on (22/01/2022), in: 49 <a href="https://cutt.lv/ASMkNQi">https://cutt.lv/ASMkNQi</a>

<sup>50</sup> ستيفن والت، جون ميرشايمر، مرجع سابق، ص 196.

#### 1. اللجنة الإسرائيلية الأمريكية للشؤون العامة "إيباك"

عند الحديث عن لوبي الكيان الإسرائيلي لا يمكن إغفال منظمة «إيباك» بوصفها أكبر منظمة مؤثرة في القرار الأمريكي السياسي والعسكري لحماية مصالح الكيان الإسرائيلي في المنطقة العربية. وتعد منظمة «إيباك» من أهم جماعات الضغط المؤثرة في القرار الداخلي بواشـنطن بعـد الرابطـة الأمريكيـة للمتقاعدين (AARP)، وأكثرها نفـوذاً في صناعـة القـرار الأمريكي العـام مقارنـة بجماعـات الضغـط في شـركات النفـط والتسـلّح والغـذاء، أو مقارنـة بالإعـلام والكنائس وبيـوت الخبـرة والبنـوك والمحامـاة وغيرهـا أقل متغلبـة بذلك على كثيـر مـن جماعـات الضغـط الأمريكيـة الأخـرى كالاتحـاد الوطني للسـلاح، واتحـاد العمـل الأمريكي، ومجلـس المنظمـات الصناعيـة.

أُسست «إيباك» في ستينيات القرن الماضي، وسعت منذ تأسيسها إلى لم شمل اليهـود في الولايـات المتحـدة وتوحيـد توجهاتهـم للدفـاع عـن الكيـان الإسـرائيلي والعمـل لمصلحتـه ودلك مـن خـلال اسـتثمار المـال والاقتصـاد في التأثيـر في المراكـز العليـا لصنـاع القـرار الأمريكيين مـن نـواب ووزراء ومستشـارين وغيرهـم.

تضم إيباك حوالي «4500 من كبار الشخصيات اليهودية في المجتمع الأمريكي، ويشارك في عضويتها أكثر من 50 ألف عضو يتبرع كل منهم على نحو سنوي منتظم بمبالغ من 25 دولاراً إلى 5000 دولار»<sup>53</sup>. ولم تتشكل هذه الأعداد بين ليلة وضحاها، بل كانت نتيجة عمل مستمر ومتسلسل في الانتقال بين خطوط الضغط والتأثير إلى أن أصبح لوبي الكيان الإسرائيلي جزءاً لا يمكن الاستغناء عنه في تشكيلة الجماعات الضاغطة في الولايات المتحدة الأمريكية.

في جانب آخر لدور «إيباك» التأثيري، فإن المنظمة لا تصرح بممارسة أي ضغوط على المشرعين على التقارير المشرعين على التقارير المسمية التى تصدرها، وتقديم النصائح والاستشارات عن طريق هذه التقارير، وهو ما

<sup>51</sup> قاسم عز الدين. المصالح و»اللوبيات» في صناعة القرار الأميركي. الميادين نت. (07/11/2016). تاريخ زيارة الرابط: (14/02/2022). في: https://cutt.ly/xPu4C2

<sup>52</sup> مروان فرزات، مرجع سابق.

<sup>53</sup> قراءة في تأثير اللوبي الصهيوني في الانتخابات الأميركية، الجزيرة نت، (19/12/2004). تاريخ زيارة الرابط: (٢٠٢٢/٠١/١٦). في: https://cutt.ly/Llb72dy

يثمـر إقـرار حوالي 100 تشـريع وقانـون لمصلحـة الكيـان الإسـرائيلي سـنوياً داخـل الولايـات المتحـدة الأمريكيـة، على حـد وصفهـا⁴، ولكـن في الحقيقـة تمـارس «إيبـاك» نفوذهـا بقـوة على الكونجـرس، وتفـرض هيمنـة مصالحهـا على أغلب قراراته، وتبنّي عـدد كبيـر مـن أعضـاء الكونجـرس أولويـة حمايـة أمـن الكيـان الإسـرائيلي، وجعـل السياسـة الأمريكيـة في الشـرق الأوسـط تصـب في مصلحـة الكيـان <sup>55</sup>.

ومـن أبـرز أدوات تأثيـر لوبي الكيـان الإسـرائيلي هي السـيطرة على الحمـلات الانتخابيـة الرئاسية والبرلمانية، فعلى الرغم مـن تشـكيل اليهود نسبة 3% من سـكان الولايات المتحدة الأمريكيـة، فإنهـم يمولـون نسبة 60% مـن تكاليـف الحمـلات الانتخابيـة لمرشـحي كلا الحزبيـن الديمقراطـي والجمهـوري<sup>56</sup>. وتمـارس إيبـاك أيضـاً التأثيـر بواسـطـة الزيـارات الشـخصيـة والمكالمـات الهاتفيـة، وتقديم المسـاعدات الماليـة، وتكريـم أعضـاء الكونجـرس المتعاونيـن معهـا فـي حفـلات عشـاء علـي شـرفهم، وإبـداء الرغبـة فـي التبـرع لحملاتهـم الانتخابيـة<sup>57</sup>.

كذلك، تحاول إيباك مـن خـلال قنواتهـا العلميـة تزويـد أعضاء الكونجـرس بمعلومـات تدعـم الكيـان الإســرائيلي ومصالحـه الاســتراتيجية، أبــرز هــذه القنــوات مجلـة تقريـر الشــرق الأدنى بإشــراف منظمـة إيبـاك، وهي مجلـة نصـف شــهرية تركـز في تقاريرهـا على العلاقـات الأمريكية-الإســرائيلية، بالإضافـة إلى ملحـق تحـت اســم الحقائـق والأكاذيـب، ويحتــوي على متابعــات مختصــرة حــول القضايـا اليوميــة للصــراع العـربـي الإســرائيلي.

نجد هنا أن أدوات لوبي الكيان الإسرائيلي تكاد تكون مستقلة بذاتها إلى حد ما، فلا وجود لمكاتب العلاقات العامة التي تنشط في دعم حكومات الدول مقابل أجور تُدفع لها، ولا نجد دوراً كبيراً لحكومة الكيان الإسرائيلي في توجيه نشاط اللوبي، بل ربما يضطلع لوبي الكيان الموجود في الولايات المتحدة بمهام تقديم الدعم المادي واللوجيستي المقدم من الولايات المتحدة لحكومة الكيان الإسرائيلي.

ومن أهم القضايا التي تتبناها إيباك قضية إيران وسلاحها النووي، حيث أصبحت من أهم القضايا المركزية في الاجتماعات السنوية للمنظمة، وذلك لما تمثله هذه القضية

<sup>54</sup> مروان فرزات، مرجع سابق.

<sup>55</sup> سھام مراكشي، مرجع سابق، ص 40.

<sup>56</sup> سهير الشربيني، نفوذ اللوبي الصهيوني في الولايات المتحدة وانعكاسه على السياسة الأمريكية، المركز العربي للبحوث والدراسات، (19/10/2018)، تاريخ زيارة الرابط: (١٠/١/١/١٦)، في: http://www.acrseg.org/40970)

<sup>57</sup> رائد قدورة، مرجع سابق.

من تهديد للكيان الإسرائيلي. ومع ذلك تم الاتفاق الأمريكي مع إيران بشأن ملفها النووي خلال حكم أوباما (يوليو/تمـوز 2015)، ثم عادت الولايات المتحدة مرة أخرى إلى مناقشات العـودة إلى الاتفاق النـووي في عهد بايدن بعد أن قررت إدارة ترامب الانسحاب من الاتفاق النـووي في 8 مايو/أيار 2018، وهـو ما أظهـر تعثـر اللوبي وعـدم قدرته على التأثير في قـرار المشـرع الأمريكي، على الرغم من وسائل الضغط الهائلة التي مارسـها طـوال فترة النزاع بشأن ملف إيران النـووي، وربما ارتبط ذلك بحجم نفوذ اللوبي الداعم للاتفاق، أو للتفضيلات الأمريكية القائمة على اختيار القضايا بالقـدر الـذي يضمن مصالحها في المنطقة العربية، وتجنب المواجهة المفضية إلى خلق تحديات جديدة داخلياً وخارجياً على الولايات المتحدة.

وفي اختلاف جوهري بين نشاط لوبي الكيان الإسرائيلي وغيره من جماعات الضغط، لا يقتصر نشاط اللوبي على القضايا المعاصرة فقط، فهو يسعى إلى ضمان تأثيره والحفاظ على الولاء له مستقبلاً داخل المجتمع الأمريكي، وتوريث القضايا التي يدافع عنها من جيل إلى آخر. لذلك يعمل اللوبي على تدريب جيل من اليهود الأمريكيين الشباب للدفاع عن الكيان الإسـرائيلي في المسـتقبل ضمـن مشـروع «اكتب لأجـل إسـرائيل» (for Israel )، وتدير for Israel)، الـذي تتبنـاه صحيفـة «نيويـورك جويـش» (The New York Jewish Week)، وتدير المشـروع مراسـلة قنـاة «سـي إن إن» السـابقة لينـدا سـكيرزر85.

يقوم هذا المشروع على التأهيل المكثف لطلاب الثانوية والجامعات حتى يصبحوا خطاً دفاعياً أول لمصلحة الكيان الإسرائيلي في المحافل الأمريكية والدولية، بحيث يتخلل التدريب زيارات ميدانية إلى الكيان الإسرائيلي، ورسم صورة متكاملة عن تاريخ وجود الكيان الإسرائيلي في أذهان المتدربين، وأبرز المخاطر التي قد يتعرض لها.

تمثل هذه الوسيلة مرحلة متقدمة من مراحل التأثير، فاللوبي لا يكتفي بالتحرك داخلياً بين شرائح المجتمع الأمريكي، ولكنه يخلق قناعات كاملة لدى شباب في مقتبل العمر عبر نقلهم إلى عين الحدث، وإيصال ما يُراد إيصاله إليهم، وهو ما يرسخ أفكاراً مؤيدة للكيان الإسرائيلي، تنتقل بثبات مع مرور الزمن طردياً لا عكسياً.

صحيح أن وسائل التواصل الاجتماعي وتطورها قد غيرت معادلات كثيرة في مسألة التأثير، وقناعات كثيرة لدى الأفراد من حول العالم، والتي ربما يكون لها دور في توجيه الرأي

<sup>58</sup> اللوبيات السياسية المؤثرة في أمريكا، المنتدى العربي للدفاع والتسليح، (30/05/2020)، تاريخ زيارة الرابط: (16/02/2022). في: https://cutt.us/sOtdx

العـام الأمريكي ضـد مصالـح لوبي الكيـان الإسـرائيلي، لكـن هـذه الوسـائل تُسـتَثمر بشـكل كبيـر للوصـول إلى غالبيـة فئـات المجتمـع، لا سـيما الشابة منهـا، والسـيطرة اليهوديـة على تطبيقـات عالميـة مثـل فيسـبوك وتوتيـر وغيرهـا، وتوجيـه المحتـوى الخـاص بهـا لدعـم الكيـان الإسـرائيلي ومصالحـه.

#### 2. مراكز الفكر (Think Tanks)

تعـد مراكـز الفكـر مـن أبـرز سـمات المجتمعـات المدنيـة الحديثـة، وعـادة مـا تنشـط فـي المجتمعـات ذات المسـتوى السياسي والثقافي المرتفع، لـذا نجـد فعاليـة دورهـا ونشـاطها في الولايات المتحدة الأمريكيـة على نحو لافت، نظـراً لمسـاهمتها في التأثير المباشـر أو غير المباشـر في صناعـة القـرار السياسـي فيهـا.

وبالطبع، لم يتأخر اللوبي الإسرائيلي في ممارسة الضغط والتأثير على هذه المراكز من خلال تمويل الأبحاث والدراسات واستثمارها بما يخدم مصالح اللوبي، بل وصل التأثير إلى إقامة مراكز أبحاث دائمة الكتابة للكيان الإسرائيلي مثل: معهد المشروع الأمريكي لأبحاث السياسة العامة (American Enterprise Institute) (AEI)، ومعهد هادسون (-Son Institute for (Foreign Policy Analysis))، ومعهد تحليل السياسة الخارجية ((son Institute Jewish Institute for National Security)، والمعهد اليهودي للأمن القومي الأمريكي (Gr America) (JINSA)

تعد هذه المؤسسات رافداً أساسياً لنشاط اللوبي في الداخل الأمريكي ومن حول العالم، من خلال نشر المقالات المبررة لأفعال الكيان الإسرائيلي، والداعمة لانتهاكاته المستمرة ضد المدنيين العزل داخل الأراضي المحتلة، أو لحقه في إقامة المستوطنات وبيعه لبضائع ومنتجات المستوطنات حول العالم، وغيرها من القضايا. وتتميز هذه المؤسسات بأنها مؤسسات فكرية قائمة بذاتها، متفرغة لخدمة قضايا الكيان الإسرائيلي والتنظير لمصالحه، بمعنى أنها مثلها مثل بقية مؤسسات اللوبي الأخرى تنشط في مجال واحد دون تفرع وهو ما يمنحها قوة في طرحها المقدم، ودرجة تفوق من حيث مستوى تأثيرها في المشهد الدولي.

.3

<sup>59</sup> سھام مراكشي، مرجع سابق، ص 45.

#### 4. المؤسسات الإعلامية

يحضر لوبي الكيان الإسرائيلي داخل المجال الإعلامي الأمريكي بقوة؛ فهو يمتلك أهم شبكات تلفزيونية في الولايات المتحدة الأمريكية، هي: ABC وRC ، بالإضافة إلى أبرز شركات السينما الأمريكية والعالمية، هي: فوكس وبارامونت ويونيفرسال. كما ينشط داخل أهم الصحف اليومية مثل: وول ستريت جورنال وديلي نيوز ونيويورك تايمـز وواشـنطن بوست، وكذلك المجلات الأسبوعية الأمريكية وأشـهرها: مجلة ويكلي شاندراد، ومجلـة كومنتـري، ومجلـة تايـم، ومجلـة نيوزويـك.

يعمد اللوبي الإسرائيلي من خلال هذه المؤسسات الإعلامية إلى غرس الاعتقاد لدى جميع الأمريكيين بأن الكيان الإسرائيلي يمثل مصلحة حيوية للولايات المتحدة، واستثمار التعاطف النفسي مع اليهود الذي استحكم بالعقلية الأمريكية بشأن الهولوكوست ومذابح النازية ضد اليهود أثناء الحرب العالمية الثانية، فضلاً عن الترويج لفكرة قدرة الكيان الإسرائيلي على حماية المصالح الأمريكية من النفوذ الروسي في المنطقة العربية، وهو ما أظهر انسجام الكيان الإسرائيلي مع المسار العام للتفكير السياسي الأمريكي دون وجود تناقض معهم 6.

#### 5. النقابات والاتحادات

لا يقتصر اعتماد لوبي الكيان الإسرائيلي على وجود أعضائه في كيان منظم يجمعهم فقط، بل ينتشر أعضاؤه في النقابات والاتحادات الأخرى، ويمارسون مسؤوليات ومناصب قيادية كبيرة فيها، وهو ما يدعم تمرير مصالح اللوبي إلى تلك الكيانات لتحسين صورة الكيان الإسرائيلي وكسب تأييد شعبي ورسمي على مستويات مختلفة 62.

أخيراً. ينشط عدد من المنظمات العاملة لدى لوبي الكيان الإسرائيلي داخل الحرم الجامعي الأمريكي، وقد أصبحت هذه المنظمات موجودة بكثرة بعد انتفاضة الأقصى عام 2001، وتعمل على مواجهة الأنشطة المناهضة للكيان في حرم الجامعات في جميع أنحاء الولايات المتحدة، وإنشاء بيئة جامعية صديقة له توجه الدعم له، وتمارس أنشطتها تحت اسم تحالف إسرائيل في الحرم الجامعي (The Israel on Campus Coalition)، ويشمل

<sup>60</sup> قراءة في تأثير اللوبي...، مرجع سابق.

<sup>61</sup> سهام مراكشي، مرجع سابق، ص 44-43.

<sup>62</sup> ماجد الزاملي، مرجع سابق.

التحالف: المنظمة الصهيونية الأمريكية، ومنظمة إيباك، وأمريكيون من أجل السلام الآن، ورابطة مكافحة التشهير، واتحاد الصهاينة التقدميين 63.

وعلى الرغم من سيطرته على المجال العام الأمريكي تمكنت الحملات المناهضة للكيان الإسرائيلي من الوصول إلى نسبة تأثير معتبرة بين طلبة الجامعات الأمريكية، وإيصال صورة للعقلية الأمريكية مفادها أن الكيان الإسرائيلي ليس كما تتصوره (محب للسلام وللعيش جنباً إلى جنب مع الفلسطينيين)، وهو ما جعل اللوبي يتحرك سريعاً لمواجهة هذا التحدي خشية من تطوره، وانتقاله إلى خارج الحرم الجامعي، وذلك ما حدث بالفعل؛ إذ دخلت الحملتان الداعمة والمناهضة للكيان الإسرائيلي في صراعات نقابية محتدمة مدة من الزمن عقب الانتفاضة الثانية، وكان للحملة المؤيدة للكيان نصيب إنجاز لا بأس به، نظراً لقوة الدعم الرسمي لتلك الحملة، على عكس الحملة المناهضة التي افتقرت إلى الحصول على التأييد الرسمي العربي (لا سيما الخليجي منه).

نستنتج مما سبق أن الكيان الإسرائيلي لا يزال يحتل موقعاً ثابتاً في القرار الأمريكي، فهو حتى اللحظة الحالية لا يزال يتمتع بدور كبير في تشكيل السياسة الأمريكية تجاه المنطقة العربية، في حين يكون التعامل مع جماعات الضغط الأخرى على اعتبار أنها عناصر إضافية فرعية، وليست أساسية في هيكلة السياسة الأمريكية الخارجية. وقد أدى اعتماد لوبي الكيان الإسرائيلي على نهج التأثير من أسفل إلى أعلى، والتمدد أفقياً في التأثير في المجتمع والصعود من خلاله نحو رأس صناعة القرار الأمريكي، إلى استقرار موقع الكيان الإسرائيلي في السياسة الأمريكية.

للكيان الإسرائيلي قاعدة جماهرية كبيرة إذا ما قورن بغيره من جماعات الضغط، وهذه القاعدة تؤمن بأن لوبي الكيان يستخدم أساليب «ديمقراطية» تنسجم مع طبيعة المجتمع الأمريكي، ومن ثم فمن الضرورة الدفاع عن مصالح الحليف المشترك في الخصائص والصفات. وقد سهل هذا الأمر عمل لوبي الكيان وانتقال تأثيره بسهوله من قطاع إلى آخر، فضلاً عن استقرار تأثيره في مختلف المجالات، وهو ما جعل رفض تأثير لوبي الكيان الإسـرائيلي أو انتقاده يواجه بشـدة إعلامياً ومجتمعياً وسياسـياً.

<sup>.</sup>Israel lobby in the United States, Ibid 63

# ثانياً: آليات وأدوات جماعات الضغط الخليجية

تعتمد دول الخليج على قوتها الاقتصادية النفطية بهدف الحصول على تأثير جيد في القرار الأمريكي، وذلك من خلال الاعتماد على شركات ضغط تروج للمصالح الخليجية في الولايات المتحدة مقابل حصول الإدارات الأمريكية على منفعة جيدة من الطاقة النفطية الخاصة بدول الخليج. بالإضافة إلى ذلك هناك لوبيات السلاح الأمريكية، التي تعتمد اعتماداً كبيراً على النفط الخليجي، ومن ثم تشترك مع اللوبي الخليجي من منطلق المصلحة المشتركة، والتأثير في قرار السياسة الخارجية في الولايات المتحدة.

كذلك يعتمد اللوبي الخليجي على شركات العلاقات العامة، وقد كان للشركات العامة دور كبير في تحسين صورة العرب في ثمانينيات وتسعينيات القرن الماضي<sup>64</sup>، وذلك من خلال القنوات الإعلامية ووسائل التأثير محددة المعالم. لكن مع دخول الألفية الجديدة ووقوع أحداث 11 سبتمبر/أيلول 2001، وما أعقب ذلك من حملة شرسة ضد العرب والمسلمين في الإعلام الأمريكي، تضاءل هذا الدور أو سكن لمدة محددة.

وقد أدى توسع نشاط التكنولوجيا الإلكترونية ووسائل التواصل الاجتماعي إلى تصعيب مهمة جماعات الضغط الخليجية؛ نظراً لسيطرة لوبي الكيان الإسرائيلي على هذه التقنية، وهو ما ألحق ضرراً بتحقيق مستوى التأثير المطلوب للجانب الخليجي. ولكن ما لبث أن عاد اللوبي الخليجي مجدداً لدوره في السنوات الأخيرة، بعد أن برزت الحاجة إلى الاعتماد على شركات العلاقات العامة لتمرير عدد من التشريعات الخاصة بقضايا المنطقة الخليجية.

وتجدر الإشارة إلى أن اللوبي الخليجي العربي ودوره يعاني عدداً من العراقيل في ممارسة مهامه داخل الولايات المتحدة، أبرزها أن مفهوم اللوبي لدى الإدارات العربية مفهوم غير واضح، وذلك لكون «النظام العام السياسي والاجتماعي والسيكولوجي في الدول الخليجية والعربية يختلف عنه في الولايات المتحدة. ففي الولايات المتحدة حق التظلم للحكومة هو حق محفوظ دستورياً، وهذا يختلف عن الأنظمة الخليجية والعربية. فعلى الرغم من أن للدول الخليجية والعربية مجالس يلجأ إليها المواطنون للتظلم، فإن هذه المجالس لا تقارن بعملية الضغط في أمريكا وهي عملية منظمة لها شكل مؤسساتي» 55.

<sup>64</sup> أحمد جمال. العلاقات العامة وحدها لا تكفي لتحسين صورة العرب، مجلة العرب، (14/5/2017)، تاريخ زيارة الرابط: (۲۰۲۲/۰۱/۱۵)، في: https://cutt.ly/Llba3Z4

<sup>65</sup> دانية الخطيب. كيف يمكن للعرب إنشاء جماعة ضغط (لوبي)؟، مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية. رقم ١٢. يونيو/حزيران ٢٠١٦. ص 12.

بالإضافة إلى ذلك فإن لاختلاف الطبيعة الاجتماعية لسكان الدول العربية والخليجية دوراً سلبياً في مفهوم الضغط والتأثير، فطبيعة سكان الخليج تتميز بالولاء للقبيلة والعائلة أكثر من تحريكهم بالمصلحة المادية والأيديولوجية، وهي تلك التي تسير المجتمعات في الولايات المتحدة، وعليه يصبح المفهوم ناقصاً لدى عقلية المشرع العربي الخليجي، وهو ما ينعكس على فعالية اللوبي الخليجي في تحقيق مصالحه.

ونحاول هنا دراسة الآليات الرئيسية لأهم جماعات الضغط الخليجية:

#### 1. اللوبي السعودي

تمتلك حكومة المملكة العربية السعودية وسائل نفوذ جيدة لدى المشرع الأمريكي، وهو ما مكنها من القدرة على تشكيل السياسات والتصورات العامة في واشنطن عقوداً من الزمن. حيث تمكنت المملكة من تجنب عدد من الإجراءات الموجهة ضدها من خلال التعامل مع كبريات جماعات الضغط، وشركات المحاماة الكبرى، ومراكز الفكر البارزة والكبيرة، ومقاولي الدفاع المؤمنين بضرورة الحفاظ على المملكة في صف الولايات المتحدة.

تعود جذور اللوبي السعودي إلى أواسط الثمانينيات، عندما عُيِّن الأمير بندر بن سلطان سفيراً للمملكة العربية السعودية في واشـنطن، واسـتمر في هـذا المنصـب أكثـر مـن عشرين عاماً (2005-1983)، وكان له دور كبير في الحفاظ على العلاقات الأمريكية-السعودية، وتعزيز دور اللوبي السعودي للحفاظ على مصالح السعودية عند المشـرع الأمريكي، فلم يكن هناك أي وجود للوبي قبـل قـدوم الأميـر، بـل كانـت العلاقـات الثنائية قائمـة على النفط مقابـل الأمـن والسـلاح.

يذكر بنـدر أنـه بمجـرد وصولـه إلى الولايـات المتحـدة أتقـن لعبـة جماعـات الضغـط، وقـد اســتطاع في أعـوام وجـوده الطويلـة في واشــنطن أن يعقـد عِـدّة صفقـات ســلاح مهمـة للســعودية، ومنهـا بيــع طائـرات إف-15 في عهـد الرئيـس كارتـر، وأســهم مــع غيـره في مفاوضـات إنهـاء الحـرب العراقيـة الإيرانيـة 66.

ومع أحداث 11 سبتمبر/أيلول ركز الأمير بندر جل نشاطه على تخفيف وطأة الاتهامات الأمريكية ضد حكومة المملكة العربية السعودية بتمويل منفذى الهجمات، ويمكن القول

<sup>66</sup> داليا طه، واشنطن بوست: بندر بن سلطان من بيزنس السلاح إلى رئاسة الاستخبارات السعودية، صحيفة روز اليوسف، (25/07/2012)، تاريخ زيارة الرابط: (2022/-۲/26)، في: https://cutt.ly/1At3IT6

إنه تمكن من إدارة هذا الملف بفاعلية جيدة. وبعد استقالته في بدايات 2005، وعودته إلى المملكة، بدأت مرحلة مختلفة في أنشطة التأثير والضغط، وذلك عن طريق المؤسسات النظامية ومكاتب شركات العلاقات العامة، وكانت المملكة قد بدأت التعامل معها من قبل.

فبعد أحداث سبتمبر/أيلول تعاقدت السعودية مع شركة كورفيز (Qorvis)، إحدى أكبر شركات العلاقات العامة، وكانت حديثة النشأة آنذاك، وكانت السعودية أول زبون أجنبي لها، وبلغت مدفوعات السعودية بين 2010-2010 للشركة قرابة 75 مليوناً و944 ألف دولار أمريكي. وقدمت الشركة منذ 2001 إلى الآن خدمات مختلفة للسعودية؛ من ضغط سياسي، وتنسيق إعلامي للظهور أمام وسائل الإعلام الأمريكية، وإقامة مؤتمرات ولقاءات إعلامية لمسؤولين سعوديين كبار، وإدارة حملات إعلامية في ملفات مختلفة مثل: حرب اليمن، وقانون جاستا، وصفقات التسليح، وملف التطبيع مع الكيان الإسرائيلي.

كذلك تعـد شـركة إد نيوبـري (Ed Newberry)، العاملـة ضمـن مجموعـة سـكوير باتـون بوغـنـ (SPB) وهي مـن أكبـر شـركات العلاقـات في واشـنطن العاصمـة، إحـدى أذرع الضغـط للمملكـة العربيـة السـعودية، حيـث سُــجلت الشـركة عـام ٢٠١٦ بصفتهـا وكيـلاً أجنبيـاً للمركـن السـعودي للدراســات والشــؤون الإعلاميـة (Saudi Center for Studies and Media Affairs) ، ووقعت الشـركة اتفاقيـة مشــاركة مـع المركـن السـعودي في سـبتمبر/أيلول 2016 مقابـل رسـوم سـنوية قدرهـا 1.2 مليـون دولار للدفـاع عـن مصالـح السـعودية نيابـة عـن المركـن أمـام مســؤولي الحكومـة الأمريكيـة، ولا تــزال الشــركة تواصــل تمثيـل المركـن السـعودي، كمـا تــم الكشــف عنـه فـي قانــون تســجيـل الــوكلاء الأجانـب بتاريــخ ٢٩ يوليـو/تمــوز ٢٠٢١ 86.

ومـن الشـركات التي وردت أسـماؤها أيضاً في الكشـوفات الرسـمية الأمريكية بشأن الدعـم المالي السـعودي لهـا: مجموعـة BGR، وهي شـركة أسسـها الجمهوريان البـارزان إد روجـرز وهالي باربـور، ومجموعـة جلوفـر بـارك (Glover Park Group)، التي أطلقهـا عـدد مـن الاسـتراتيجيين السياسـيين الديمقراطيين، من بينهـم جو لوكهـارت وكارتر إسـكيو؛ ومجموعة

<sup>67</sup> من أحداث سبتمبر لمقتل خاشقجي... شركة اللوبيات التي لمّعت السعودية رغم كلّ شيء، نون بوست، (28/01/2021). تاريخ زيارة الرابط: (27/02/2022). في: https://cutt.ly/5AuyJ10

U.S. Congress: Don't Meet with American Lobbyists Representing Abusive Middle East Governments, Democra- 68 cy for the Arab World Now (DAWN), (09/09/2021), Accessed on (14/02/2022), in: <a href="https://cutt.ly/BPmEvuo">https://cutt.ly/BPmEvuo</a>

بوديســتا(Podesta Group)، التي كان يديرهـا الديمقراطـي تونـي بوديســتا. 69 والقائمـة تطــول بشــأن أســماء المكاتـب التي تعاقــدت معهـا الســعودية مــن أجــل قضيـة أو عــدة قضايـا للحصــول علــى تأكيــد المشــرع الأمريكـي بشــأنها.

وربما اقترن التحول السعودي من التأثير القائم على العلاقات الشخصية إلى المنهجية المؤسساتية عبر مكاتب وقنوات خاصة بتبعات أحداث الحادي عشر من سبتمبر/أيلول، التي فرضت على حكومة المملكة العربية السعودية استثمار القنوات المتبعة داخل دوائر الحكم الأمريكي، بالإضافة إلى ما تملكه المملكة من وسائل نفوذ من خلال ثروتها النفطية، وما يرافقه من بناء شبكة علاقات شخصية تؤمن بضرورة الحفاظ على المكاسب النفطية للمملكة في علاقاتها مع واشنطن.

إلا أن دور هذه المكاتب لا يعدو كونه خدمة مقابل أجر تتقاضاه، وهو ما يؤثر في درجة الإيمان بالقضايا التي تمارس التأثير بشأنها، فضلاً عن تركيز هذه المكاتب على الجانب الرسمي على حساب المكونات المجتمعية، وهو ما يجعل الموقف السعودي وقضاياه مغيباً عن الرأي العام الأمريكي، الذي تنشط فيه جماعات ضغط أخرى ربما حملت أجندة مخالفة للحقائق وتنصب على مهاجمة السعودية داخل أروقة السياسة الأمريكية.

وما يثبت صحة هذا الرأي عدم نجاح المملكة في منع تمرير قانون جاستا «للدول الراعية للإرهاب»، الذي يسمح للمواطنين الأمريكيين المتضررين من أحداث 11 سبتمبر/ أيلول بملاحقة المسؤولين السعوديين ورفع الدعاوى عليهم. وقد أنفقت حكومة المملكة العربية السعودية الأموال الطائلة على مكاتب العلاقات العامة، ووقعت عقوداً عدة مع شركة هوجان لوفيلـز (Hogan Lovells)، وشـركة فـلاي وييـل (-Brownstein Hyatt Fafber Schreck)، وشـركة براونسـتين هيـات فاربـر شـكريك (Brownstein Hyatt Fafber Schreck)، وغيرها، لتحقيق إنجاز يذكـر بشـأن هـذا القانـون، ومجموعـة جلوفـر بـارك (Glover Park)، وغيرها، لتحقيـق إنجاز يذكـر بشـأن هـذا القانـون، لا سـيما أن إقـرار القانـون يعـد انتكاسـة فـي تاريـخ العلاقـات السـعودية الأمريكيـة، ويلحـق الضـرر بكبـار مسـؤولي الدولـة السـعودية، ويعـرض المصالـح المشـتركة للبلدين للخطـر في حال رفعـت قضايـا بالفعـل ضـد المسـؤولين السـعوديين.

Tom Hamburger & others, Inside the Saudis' Washington influence machine: How the kingdom gained power 69 through fierce lobbying and charm offensives, The Washington Post, (21/10/2018), Accessed on (18/02/2022), in: <a href="https://cutt.ly/vPmRdUN">https://cutt.ly/vPmRdUN</a>

<sup>70</sup> كابوس هجمات سبتمبر... كيف خسر اللوبي السعودي أكبر معاركه في واشنطن؟، نون بوست، (31/01/2021)، تاريخ زيارة الرابط: (27/02/2022)، في: <u>https://cutt.ly/dAuDDHJ</u>

صحيح أن القانون الذي أقره الكونجرس عام 2016 لا يتهم السعودية مباشرة بالإرهاب، ولكنه يجعلها في دائرة الاتهام والمساءلة، فقد رُفعت مئات من الدعاوى القضائية من الناجين وأقارب ضحايا هجمات 11 سبتمبر/أيلول ضد السعودية بمجرد إقرار القانون، وتنوعت بين المطالبات بالتعويض وقضايا كشف الوثائق الخاصة بالسعودية المتعلقة بالهجمات، وغيرها من القضايا.

الجدل الدائر حول قانون «جاستا» فرض على حكومة المملكة العربية السعودية واقعاً جديداً، استوجب تجديد قنوات تأثيرها في المشرع الأمريكي، وعدم الاكتفاء فقط بمكاتب العلاقات العامة. ففي مارس/آذار 2016 أُسست لجنة شؤون العلاقات العامة الأمريكية السعودية (SAPRAC) من قبل سلمان الأنصاري، المحلل السياسي المختص في الشؤون السعودية. تنشط اللجنة في تنفيذ الأنشطة التطوعية بالشراكة مع منظمات أمريكية محليًة، وتُرسل متطوعين للمشاركة في الأعمال الإنسانية، فضلاً عن ترويجها للسياحة في السعودية، وتعريفها بالثقافة السعودية للمجتمعات الأمريكية.

بناء على ذلك، يبدو أن الجانب السعودي أدرك ضرورة الاضطلاع بنفسه بعملية الضغط والتأثير من خلال مؤسسات خاصة يُنشئها وفقاً للتشريع الأمريكي، وأهمية كسب رأي الجمهور والتأثير خارج دوائر الإدارة الأمريكية. لم يكتف اللوبي السعودي بذلك فحسب، فقد توسع مجاله ليصل إلى تمويل عدد من مراكز الأبحاث المؤثرة داخل الولايات المتحدة، وأبرزها: معهد الشرق الأوسط، ومجلس سياسة الشرق الأوسط، ومؤسسة بيل وهيلاري وتشيلسي كلينتون، وغيرها من المؤسسات البحثية 72.

يعد مركز الشرق الأوسط أحد أهم المراكز التي تتلقى تمويلاً سعودياً، فما بين عامي 2016 و2017، تلقى المركز تمويلاً يتراوح بين 1.25 و4 ملايين دولار من المصالح السعودية، وفقاً لإفصاحاتها العامة. وذات المركز يرتبط بعلاقات مع مؤسسات ضغط أخرى من خلال شبكة علاقاته، إذ يتصل المركز مع شركة (Qorvis Communication)، الناطقة باسم العلاقات العامة للسعوديين منذ مدة طويلة، عن طريق مايكل بتروزيلو، أحد أعضاء مجلس الإدارة، ومع شركة النفط السعودية فرع أمريكا الشمالية عن طريق جاك مور، العضو في مجلس إدارة المركز ومدير مكتب شركة النفط في واشنطن 57.

<sup>71</sup> على خطى «أيباك»... «سابراك» محاولة السعودية لتأسيس لوبي في واشنطن، نون بوست، (25/01/2021)، تاريخ زيارة الرابط: (17/02/2022)، في: <u>https://cutt.ly/fPmWfFk</u>

<sup>72</sup> مروان فرزات، صراع «اللوبيات» في أمريكا... مقارنة بين اللوبي الإسرائيلي والإيراني واللوبيات العربية، جريدة عنب بلدي، (24/01/2016). تاريخ زيارة الرابط: (١٦/١٠/١٥٥2). في: https://cutt.ly/7lbkyhw

<sup>.</sup>Tom Hamburger & others, Ibid 73

هذا النشاط للوبي السعودي المتأخر في مجال التأثير في الرأي العام الأمريكي ومن ثم الرأي العالمي يحتاج إلى مزيد من التنظيم في إدارة مؤسساته الضاغطة الخاصة به، والانتقال التدريجي داخل دوائر التأثير حتى يتمكن من تثبيت أدواته الضاغطة لدى المشرع الأمريكي ويحقق أهدافه المرجوة بالمستوى المطلوب. وربما يسهُل الأمر مع تقنيات التطور التكنولوجي وسهولة نشر التأثير والتفاعل مع القضايا التي تصب في مصلحة المملكة العربية السعودية، خاصة إذا ما استخدمت بطريقة صحيحة.

#### 2. اللوبي الإماراتي

يعد اللوبي الإماراتي من أهم جماعات الضغط التابعة للشرق الأوسط، وتكمن أهميته في توسع أنشطته وحجم الإنفاق الضخم الذي يبذله في سبيل تأمين مصالحه، وقد لمع نجمه في الفترة الأخيرة منذ عام 2008.

لم يكن هناك لوبي إماراتي ضاغط في واشنطن قبل تعيين يوسف العتيبة سفيراً لدولة الإمارات العربية المتحدة لدى الولايات المتحدة في يوليو/تموز 2008، وجاء تأسيس اللوبي بالتزامن مع الأزمة العالمية في ذات العام، التي فرضت على حكومة أبو ظبي تثبيت مصالحها لدى واشنطن وإعادة تموضعها في المنطقة بما يؤمن مصالحها الاستراتيجية.

خاصة أنه في الفترة السابقة لبدء إنشاء اللوبي تعرضت الإمارات لنكسة اقتصادية ضخمة نتيجة الترويج الإعلامي ضدها، وذلك بعد أن عقدت إدارة دبي صفقة شراء شركة موانئ دبي لشركة «بيننسلر وأورينتال»، وهي شركة إدارة موانئ عالمية، بالإضافة إلى شراء شركة موانئ دبي عقود إدارة ستة موانئ في أمريكا، وصدرت المواقفة الرسمية على الصفقة في ١٧ يناير/كانون الثاني ٢٠٠٦. ونظراً للمشاكل القانونية بين شركة «بيننسلر وأورينتال» وشركة «اللر»، حاولت شركة «اللر» عرقلة العملية، واستغلت ورقة الإرهاب لإقناع الجمهور والكونجرس، وروجعت الصفقة من جديد، وتعطلت الموافقة عليها بأكثرية ساحقة في الكونجرس في مارس/آذار 2006،

أدى فشـل الإمـارات في إتمـام صفقـة موانئ دبي إلى التنبه الحكومي لأهميـة الاســـتثمار في قنـوات الضغـط على الكونجـرس وتشــريعاته، وقــد توجهـت حكومـة الإمـارات بعـدهـا إلى توظيـف كبـار مختصي الضغـط والتأثيـر، بالإضافـة إلى تكويـن كيانـات مرتبطـة بهـا للدفـع

<sup>74</sup> دانية الخطيب. اللوبي العربي في الولايات المتحدة: عوامل الفشل والنجاح، مركز دراسات الوحدة العربية. مجلد 38، عدد 440، 2015، (21 77-): ص 20 و21.

بمصالحهـا الاقتصاديـة. ومنهـا الغرفـة التجاريـة الأمريكية-العربيـة، التي تهـدف إلى تقويـة التعـاون والاسـتثمار التجـاري بيـن الأطـراف العربيـة والأمريكيـة، وحمـل المجلـس الأمريكي- الإماراتى الهـدف ذاته⁵7.

وقد بدأ العتيبة مهمة إنشاء لوبي إماراتي داخل الولايات المتحدة باختيار فريق عمل مختص من الخبراء في إدارة الأجندة السياسية لدولة الإمارات في واشنطن. وتولت إيمي توماس، المسؤولة السابقة في وزارة الخارجية في إدارة بوش، مهام المراسم في سفارة الإمارات العربية المتحدة، بالإضافة إلى هاجر العواد، مساعدة العتيبة في إدارة الشؤون التشريعية والعسكرية، وكانت شخصية بارزة في اللوبي الإماراتي وشملت مهامها التواصل مع الكونجرس والتنسيق مع السلطات الأمريكية

خارج إطار السفارة اعتمد العتيبة على مجموعة هاربور (Harbour Group)، التي تعد واحدة من أهم شركات اللوبي الإماراتي؛ لكونها أشرفت على علاقات اللوبي المعقدة مع مراكز الأبحاث ووسائل الإعلام الأمريكية، وكذلك مع كبار المسؤولين الأمريكيين، ولكونها أيضاً اضطلعت بدور أساسي في علاقات الإمارات مع الجماعات الموالية للكيان الإسرائيلي واليمين الأمريكي، وقد وصلت مدفوعات دولة الإمارات للشركة إلى حوالي 34,858,000

تطـور اللوبي سـريعاً خـلال مـدة قصيـرة ليصبـح أداة ضغـط وتأثيـر في قضايـا الشـرق الأوسـط، وبلغـت مدفوعـات اللوبي الإماراتي التي كشـف عنهـا لسـجلات وزارة العـدل الأمريكيـة حوالي 132.716.000 دولار منـذ عـام 2011، وذلـك مقابـل خدمـات الضغـط وحمـلات العلاقـات العامـة لمصلحـة الإمـارات

التحرك الإماراتي للنفوذ والتأثير داخل أروقة السياسة الأمريكية كان محمـلاً بأهـداف جيوسياسية واقتصادية أخـرى، وهـو مـا أدى بالقـرار الإماراتي إلى المضي قدمـاً في دفـع أمـوال ضخمـة لشـركات العلاقـات العامـة، وذلـك لتأميـن تحركاتهـا المسـتقبلية وتغذيـة المـوال لا تخيب في أمريكا،

<sup>75</sup> دانية الخطيب، اللوبي الخليجي...، مرجع سابق، ص 104.

The Emirati lobby: The biggest spender and the largest Arab one, Middle East Monitor, (26/03/2021), Accessed 76 on (18/02/2022), in: https://cutt.ly/XPWo9X6

<sup>.</sup>lbid 77

<sup>.</sup>lbid 78

ولها فعاليتها وتأثيرها في تحقيق الغرض المطلوب، فكلما أظهرت دولة ما قدرتها للكونجرس الأمريكي على تأمين رؤوس الأموال واستجلاب المنفعة للدولة الأمريكية ولشعبها، فإنها تتمكن من تحقيق مكاسب خاصة بها؛ من حيث منحها الأولوية في قرارات الخارجية الأمريكية، وفي التشريعات الداخلية الملامسة بصورة ما لمصالح تلك الدولة على الأراضي الأمريكية.

وهذا ما نهجته الإمارات منذ إنشائها للوبيها الخاص وممارسته للضغط والتأثير في القرار الأمريكي، والذي انصب أغلب اهتمامه على إتمام صفقات الأسلحة وحصول الإمارات على أسلحة نوعية أمريكية، فضلاً عن نقل صورة إيجابية للدور الذي بدأته الإمارات في المنطقة العربية في زمن مقارب لإنشائها للوبي، واعتباره دوراً مكملاً منسجماً مع المصالح الأمريكية في المنطقة.

لم يكتف اللوبي الإماراتي بالاعتماد على الدعاية والإعلان وعقد المؤتمرات والفعاليات للحصول على الدعم والتأثير، بل اتجه إلى اعتماد عدد من الأساليب الأخرى، التي تميزه عن باقي جماعات الضغط الخليجية، ومنها إعداد بيانات وأرقام بحثية حول العلاقات الاقتصادية والاستثمارية بين الإمارات والدولة التي يرغب اللوبي في التنسيق السياسي معها، فقد أصبحت هذه التقارير أداة لإدارة المصالح المشتركة المباشرة بين الجانبين ووسيلة للضغط على أعضاء الكونجرس لدعم الإمارات.

في سياق آخر، توجه الاستثمار الإماراتي في الضغط مؤخراً على محاربة قطر وتصويرها دولة داعمة للإرهاب في المحافل الأمريكية، وذلك خلال الأزمة الخليجية (2017-2021)، وفي المقابل استثمرت قطركل ما يلزم للحفاظ على صورتها حليفاً موثوقاً به، في مواجهة مباشرة بين الدول الخليجية داخل أروقة السياسة الأمريكية.

اعتمدت دولة الإمارات على إجراء حملة نفوذ شاملة أدت إلى إنفاق أكثر من الضعف بين عامي 2016 و2017، من 10.4 ملايين دولار إلى 21.4 مليون دولار، وفقاً لمركز السياسة المستجيبة (Center for Responsive Politics). وهو ما دفع قطر إلى حذو نفس الخطوة، فرفعت ميزانية الضغط لديها أكثر من ثلاثة أضعاف خلال نفس الفترة، من 4 ملايين دولار الى 12.9 ملاون دولار «

Ibid 79

Julian Pecquet, Washington lobbyists continue to cash in on dispute between Qatar and UAE, Middle East Eye, 80

## 3. اللوبي القطري

تقوم السياسة القطرية منذ إعلان استقلالها على عدد من المقومات والمحددات، لعل أهمها تبني السلطة القطرية سياسة امتلاك قنوات التأثير الناعمة والاستثمار العالمي في مختلف المجالات، بالإضافة إلى الاستفادة من الحضور الأمريكي على أراضيها في أكبر قاعدة أمريكية داخل المنطقة العربية، واستثمار ذلك في تعميق علاقاتها مع الولايات المتحدة والدول الكبرى.

اللوبي القطري مثله مثل جماعات الضغط الخليجية يعتمد اعتماداً رئيساً على شركات الضغط والتأثير، ولكن ما يميزه اعتماده على تشكيل شبكة من تكتلات الكونجرس (-Con) التي تتكـون مـن مجموعـة مـن أعضاء الكونجـرس الذيـن تجمعهـم أهـداف تشـريعية مشـتركة، تخـص قضايا أو دولاً محـددة.

أُسـس التكتـل القطـري في العـام 2004، ويسـمى اليـوم «التكتـل الأمريكي للعلاقـات القطريـة الأمريكية الاسـتراتيجية»، عـن طريـق تانيـا رحـال، الخبيـرة في مجـال الضغـط السياسـي والشـؤون الحكوميـة، وكان مكونـاً مـن 50 عضـواً بالكونجـرس<sup>81</sup>.

سعى التكتل إلى الدفاع عن مصالح قطر على مختلف الأصعدة؛ السياسية والعسكرية والاقتصادية، وقد ضم عدداً من أعضاء الكونجرس، وتضاف أسماء متجددة كل حين مع تطور نشاط التكتل وتوسع مجالات تأثيره. ومن أبرز أعضاء الكونجرس المنضمة إلى التكتل: النائبان الديمقراطيان أندري كارسون وكارولين مالوني، والنائبان الجمهوريان بيلي لونج وجو ويلسون، وغيرهم 25%.

ويستهدف غالبية نشاط اللوبي القطري مراكز البحث العلمي أمثال: معهد بروكينجز، ومعهد واشخطن، ومركز التقدم الأمريكي، والمجلس الأطلسي<sup>83</sup>، بالإضافة إلى الجهات الإعلامية وكبار الموظفيـن في الدولـة الأمريكيـة، للحفـاظ على المصالـح القطريـة، وهـو وسـيلة منسـجمة مـع مـا تملكـه قطـر مـن نفـوذ إعلامي عالمي وإقليمي، يجعلهـا حريصـة

<sup>(16/09/2020),</sup> Accessed on (18/02/2022), in: https://cutt.ly/OPmRBVA

<sup>81</sup> ملخص 10 سنوات من الضغط... كيف عمل اللوبي القطري قبل الحصار وبعده؟، ساسة بوست، (25/01/2021). تاريخ زيارة الرابط: (21/02/2022)، في: https://cutt.ly/yPAkOvu

<sup>82</sup> المرجع نفسه.

<sup>83</sup> سلاح الاستثمار... كيف استقطب اللوبي القطري قلعة الجمهوريين لصالحه؟، ساسة بوست. (24/01/2021). تاريخ زيارة الرابط: (28/02/2022). في: https://cutty.link/2q9EOD

على تغذية قنواتها الإعلامية بمقالات وأبحاث ودراسات استراتيجية، ومن ثم يصب كل هذا في سبيل تحقيق الرؤية القطرية في مجال التأثير في الرأي العام في الداخل الأمريكي، وحول العالم.

أنشطة قطر في مجال التأثير توسعت إلى مجال آخر وهو عقد الاستثمارات المالية الضخمة في ولاية كارولينا الجنوبية في الضخمة في ولاية كارولينا الجنوبية في مجال الطيران والسلاح، واستثماراتها التعليمية مع مجموعة من الجامعات الأمريكية العالمية مثل جامعة جورج تاون، وتكساس إي آند إم، وكارنيجي ميلون84.

تهدف قطر من خلال هذه الاستثمارات إلى ربط المصالح السياسية بالاقتصادية والتعليمية وغيرها، واكتساب أصوات مؤيدة من داخل الكونجرس كممثلي ولاية كارولينا الجنوبية مثلاً، ومن داخل المؤسسات التعليمية من عمداء ومحاضري الجامعات المذكورة سابقاً، وهو ما يكسب اللوبي القطري مزيداً من الزخم المجتمعي يجعله أكثر تأثيراً في تحقيق أهدافه.

إضافة إلى ذلك، من المهم الإشارة إلى اعتماد اللوبي القطري على شركات الضغط العاملة في واشنطن لتمرير مصالحه الخاصة. ومن أبرز الشركات التي استأجرتها حكومة قطـر شـركة بورتلانـد (Portland) للعلاقـات العامَّـة، التي تعـد مـن أرقى شـركات العلاقـات العامـة، وتعاقـدت معهـا قطـر للترويـج لملـف حقـوق العُمـال في قطـر، واسـتضافة كأس العالـم 2022، وغيرهـا مـن الملفـات. وشـركة ميركـوري للشـؤون العامـة (Affairs) التي ضغطـت لتمريـر صفقـة أسـلحة بيـن الجانبيـن القطـري والأمريكي، وشـركة «ليفيك» للاتصالات الاسـتراتيجيَّة، التي تواصلت على نطـاق واسـع مـع وسـائل الإعلام مثل «وول سـتريت جورنال» و»واشـنطن بوسـت» و»بوليتيكو»، وغيرهـا مـن الوسـائل الإعلاميـة الكبـرى، لتحسـين صـورة قطـر لـدى المجتمـع والمشـرع الأمريكي<sup>58</sup>.

في تقرير نشرته صحيفة (The Arab Weekly) عن مصروفات دولة قطر لشركات الضغط من عام 2017 وحتى بداية 2021، وجدت أن قطر استخدمت خدمات 35 شركة ضغط أمريكية، بتكلفة 19.5 مليون دولار، وذلك في سبيل الضغط والتأثير على أعضاء الكونجرس

<sup>84</sup> ملخص 10 سنوات من الضغط.... مرجع سابق.

<sup>85</sup> ناصر الحفناوي، اللوبي القطري في أمريكا. ح3. عربي برس، (27/07/2021)، تاريخ زيارة الرابط: (20/02/2022)، في: /<u>//catt.ly/aPAalls</u> cutt.ly/aPAalls

وكبار الموظفين في الإدارة الأمريكية لإقرار تشريعات وقرارات لمصلحة قطر واعتبارها حليفاً إقليمياً مهماً للولايات المتحدة<sup>68</sup>.

يمكن القول إن وسائل الضغط والتأثير الخليجية لديها القدرة على خلق واقع يدعم أهدافها الخاصة، فكل دولة خليجية سبق ذكرها تتمتع بأسلوب فريد لدفع المشرع الأمريكي إلى حماية مصالحها. فضلاً عن اشتراكها جميعاً في التركيز على نهج من أعلى إلى أسفل في ممارسة الضغط، وهو ما مكَّن الدول الخليجية من تحقيق إنجاز يذكر في المصالح الآنية دون الحاجة إلى التأثير الكبيـر في كل مكونـات القـرار الأمريكي، بـل تكتفي بتجـاوب القليـل منهـم لتحقيـق التأثيـر المطلـوب.

وفي المقابل يعاني اللوبي الخليجي عـدداً مـن التحديات حالـت دون تحقيق إنجاز كبيـر في أسـلوب السياسـة الأمريكيـة تجاه المنطقـة العربيـة، على رأسـها تحدي توحيـد أنشـطـة التأثيـر الخليجيـة وتكاثـف جهودهـا المشـتركة لخلـق تأثيـر طويـل المـدى، وهـو مـا يجعـل الـدول الخليجيـة أقـل حظـوظـاً في امتـلاك العناصـر الأساسـية لتحريـك السياسـة الأمريكيـة، واسـتمرار الكيـان الإســرائيلي في موقـع الصــدارة فيمـا يتعلـق بنهـج الولايـات المتحـدة الاســتراتيجي تجـاه المنطقـة العربيـة.

كذلك يعاني اللوبي الخليجي التنافس الداخلي، والانشغال بالخلافات البينية، ولذلك فعلى الرغم من كل هذه الجهود، لم تتمكن جماعات الضغط العربية من صناعة توجهات الستراتيجية في السياسة الأمريكية، على عكس جماعات الضغط الأخرى التي تُركز على صناعة التأثير في قضايا جوهرية تلامس شعوبها لفترة زمنية ممتدة، وتبذل وسائل الضغط المختلفة لتحقيقها، وهذا الأمر يتطلب من الحكومات العربية والخليجية التركيز على القضايا الوجودية لأمنها ومصادر استقرارها، وأن تضع خططاً ذات أبعاد استراتيجية، تقوم بتحقيقها من خلال سلسلة مترابطة من الضغط والتأثير، لتتمكن مستقبلاً من إرساء قواعد متينة تدعم المصالح العربية عند المشرع الأمريكي.

Qataris embark on new lobbying push for influence in Washington, The Arab Weekly, (31/03/2021), Accessed 86 on (28/02/2022), in: <a href="https://cutt.ly/nAi5OCG">https://cutt.ly/nAi5OCG</a>

# ثالثاً: آليات وأدوات جماعات الضغط التركية

تعود جذور اللوبي التركي في الولايات المتحدة الأمريكية إلى ما بين تسعينيات القرن الماضي ومطلع الألفية الجديدة، وتتنوع الأدوات التي يعتمـد عليهـا اللوبي التركي في صناعة التأثير في القرار الأمريكي، ويمكن تمييزها في ثلاث مجموعات أساسية: المنظمات المدنية الاجتماعية والثقافية والتعليمية التي تديرهـا الجالية التركية، والمقـدر قوامهـا بمـا بين 300.000-300.000 فرد داخل الولايات المتحدة 87 والضغط الرسمي عن طريق التعاقد مع شـركات المحامـاة والعلاقـات العامـة ومؤسسـات الفكـر ومراكـز الأبحـاث، وجمعيـات رجال الأعمـال الأتراك الأمريكيين التي تستهدف تنمية الأنشـطة التجارية والاقتصادية بين الجانبيـن.

ومن أهم المنظمات المدنية للوبي التركي جمعية الجمعيات التركية الأمريكية (ATAA)، التي أُسست في عام 1979، وهي منظمة شاملة لـ57 جمعية تركية أمريكية من الولايات المتحدة وكنـدا وتركيا، وتسـعى إلى تعزيـز التعـاون بيـن المنظمـات التركيـة الأمريكيـة الاجتماعيـة والثقافيـة في جميع الـدول الموجودة فيها، والتأثير في الرأي العام والسياسـيين الأمريكييـن لخدمـة المصالـح الوطنيـة لتركيا والتي تتعلـق بالشـعب التركي بشـكل عـام في العالـم\*\*.

نجد هنا أن اللوبي التركي حاول في مرحلة مبكرة إيجاد قاعدة شعبية مؤثرة تسعى لتنمية المصالح التركية ودعمها من خلال أنشطة الضغط والتأثير المجتمعي، إلا أنها لم تتمكن من تحقيق الهدف المطلوب، وربما يرجع ذلك لأسباب مرتبطة بطريقة التأثير المتبعة أو لضغط التوجه الرسمي بدعم تلك الأنشطة، وهو ما جعل جمعية الجمعيات التركية الأمريكية (ATAA) على الرغم من الفعاليات التأثيرية التي أدارتها طوال السنوات الماضية غير قادرة على تثبيت قواعد راسخة وداعمة للمصالح التركية عند المشرع والمجتمع الأمريكي.

أيضاً، تعـد لجان العمـل السياسي التركيـة الأمريكيـة (PAC) وسـيلة مؤثـرة أخـرى للوبي التركي. وتعتمـد هـذه اللجان على التأثير في الساسـة الأمريكييـن مـن خلال دعـم المرشـحين الأمريكييـن الذيـن لهـم دور موثـر فـى خدمـة المصالـح التركيـة. تنحصـر مهـام هـذه اللجـان

<sup>.</sup>Tayyar Ari, Ibid, p 11 87

<sup>.</sup>Tayyar Ari, Ibid, p 11 88

في الإشراف على حملات تمويل الانتخابات لمصلحة مرشح يدعم قضايا اللوبي التركي، وتمارس هذه اللجان مهامها مثلها مثل لجان العمل السياسي العاملة في الولايات المتحدة التي تنشط خلال الفترة الانتخابية المحلية والفيدرالية، وتخضع لتنظيم قانون الحملة الانتخابية الفيدرالية لعام 1971.

تعـد هـذه اللجـان الأذرع الماليـة الأولى للجاليـة التركيـة في الولايـات المتحـدة، وتسـعى لإثبات حضور اللوبي التركي في معترك الانتخابات الأمريكية. فعلى سبيل المثال ساهمت اللجـان بمبلـغ 26.000 دولار في حملـة النائبـة دونـا إف إدواردز، التي خاضـت المنافسـة مـع كريـس فـان هوليـن في الانتخابـات التمهيديـة للحـزب الديمقراطي عـن مقعـد في مجلـس الشـيوخ عـن ولايـة ماريلانـد عـام 2015، لكـون الأخيـرة مؤيـداً قويـاً للقضايـا الأرمنيـة واليونانيـة في الكونجـرس الأمريكي في حيـن أن إدواردز عضـو في التجمـع التركي

وتتلقى لجان العمل السياسي دعمها المالي بشكل كبير من مساهمات الجالية التركية في الولايات المتحدة، وهو ما يظهر إدراك الجالية التركية لأهمية مشاركتهم في صناعة القرار السياسي الأمريكي، ودورهم في محاولة التأثير في الكونجرس وقراراته. وقد كان للجان دور حاسم في خفض عدد مشاريع القوانين والقرارات المناهضة لتركيا إلى ثلاثة مشاريع عام 2015، في حين كان عددها 15 مشروعاً في عام 2007، العام الذي أنشئت فيه لجان العمل السياسي التركي الأمريكي (PAC)، وأيضاً ساهمت في تقديم مزيد من مشاريع القوانين والقرارات المؤيدة لتركيا طوال فترة نشاطها ...

ربما يعد هذا الإنجاز الذي حققه اللوبي التركي أمراً نسبياً إذا ما قُورن بالقضايا العالقة في العلاقات الأمريكية-التركية، والتي لم يتمكن اللوبي التركي المرتكز على دعم لجان العمل السياسي من إحراز تقدم يُذكر بشأنها، وهو ما يبرز حاجة اللوبي التركي إلى إعادة النظر في فحوى عمل لجان العمل السياسي، واستثمار الوعي السياسي للجالية التركية وتنظيمه في فعاليات أكثر إنجازاً لقضايا اللوبي وأهدافه.

بالإضافة إلى ذلك، ثمـة عـدد مـن المنظمـات المدنيـة الأخـرى مثـل: معهـد الدراسـات التركيـة (ITS)، ورابطـة العلمـاء الأتـراك الأمريكييـن (ATAS)، والمؤسسـة الإسـلامية التركيـة

Ragip Soylu, Turkish lobby in the US hits record high in campaign donations, Daily Sabah, (24/12/2015), Ac- 89 cessed on (20/02/2022), in: https://cutt.lv/9PUv1xV

<sup>.</sup>Ragip Soylu, Ibid 90

الأمريكيـة (TAIF)، والمجلـس الأمريكي التركي (ATC)، والأصدقـاء الأمريكيـون في تركيـا (AFOT)، وهي جمعيـات مهمـة تعمـل في المجـال الاقتصـادي والثقافي والتعليمي والديني والدفاعي، ويركـزون على تعزيـز العلاقـات بيـن تركيـا وأمريكا، وزيادة مشـاركة الشـعب التركي في العمليـة السياسـية الأمريكيـة وقيـادة الشـعب التركي

مـن جهـة أخـرى، اسـتثمرت الحكومـة التركيـة في شـركات الضغـط والتأثيـر الأمريكيـة لتمثيل شؤون الحكومـة التركيـة أمـام الكونجـرس، ومـن هـذه الشـركات: شـركة هيـل ونولتـون (Hiil & KnowIton)، التي قدمـت خدمـات العلاقـات الحكوميـة والعلاقـات العامـة، فضـلاً عـن الاستشـارات الدوليـة، وشـركة مكوليـف كيلـي رافايلـي (McAuliffe Kelly Raffaelli)، التي تعاقـدت معهـا الحكومـة التركيـة لممارسـة علاقـات عامـة مـع السـلطـات التنفيذيـة الأمريكيـة، ومجموعـة هاربـورس (Harbours groups)، التي قدمـت خدمـات تتعلـق بوسـائل الإعـلام والتأثيـر الإعلامـي للحكومـة التركيـة 20.

وتعد شركة مونتي أديفيزوري جروب (Monte Advisory Group) المملوكة لدوجلاس بيكر وأسرته، والتي تعد عائلة جمهورية سياسية مؤثرة ومن خلالها سعت تركيا إلى الوصول إلى صانع التي تعتم عليها الجهات الرسمية التركية، ومن خلالها سعت تركيا إلى الوصول إلى صانع القرار الأمريكي للضغط عليه بشأن تسليم فتح الله غولن، المتهم من قبل تركيا بالضلوع في محاولة انقلاب يوليو/تموز 2016، وكذلك التمكن من إسقاط الدعوى بشأن قضية بنك هالك التركي المرفوعة في المحاكم الفيدرالية بشأن خرق البنك العقوبات المفروضة على إيران، والنزاع الحقوقي بشأن مذابح الأرمن والحقائق التاريخية لأحداثها.

شركة أخرى تعامل معها اللوبي التركي في ذات القضايا هي مجموعة جيبهاردت (-Ge) شركة أخرى تعامل معها اللوبي التركي منذ عام (phardt Group)، التي تعد شركة ضغط رفيعة أشرفت على عمليات اللوبي التركي منذ عام 2008، «ونسّقت مع الجهات التركية لاستئجار عدة شركات أخرى وتمّت العقود بالكامل عبر مجموعة جيبهاردت»، وعمدت إلى تنسيق زيارات كبار المسؤولين الأتراك إلى الولايات المتحدة، ومنها زيارة وزير الخارجية السابق أحمد داوود أوغلو مع نانسي بيلوسي زعيمة الأقلية الديمقراطية في الكونجرس عام 2012، واجتماع رئيس الوزراء التركي آنذاك رجب

<sup>.</sup>Tayyar Ari, Ibid, p 11 91

<sup>.</sup>Tayyar Ari, Ibid, p 12 92

<sup>93</sup> من أوباما إلى ترامب...، المرجع نفسه.

طيب أردوغان مع أعضاء من الكونجرس عام 2013، وغيرها من الزيارات $^{94}$ .

وبالإضافة إلى الملفات السابقة، سعت الشركات المتعاقدة مع اللوبي التركي إلى الضغط على الإدارة الأمريكية والحصول على الموافقة في ما يتعلق بطائرات إف-35، حيث بدأت الجهود التركية بشأن هذين الملفين منذ عام 2010 مع الجنرال الأمريكي المتقاعد موريس ماكفين، الذي عمل مع الشركة الدفاعية التركية (STM)، وأنشأ مكتباً للشركة في الولايات المتحدة، ووظف علاقاته العسكرية والسياسية لمصلحة الجانب التركي<sup>95</sup>.

إلا أنه عندما وافقت تركيا على شـراء نظـام الدفـاع الصاروخي الروسي 400-5 في عـام 2017، قــرر الكونجـرس الأمريكي وقـف مبيعــات الأســلحة الأمريكيـة لتركيــا وإزالـة تركيــا مــن برنامــج 3--F. وقــد بذلــت جماعــات الضغــط التركيــة جهــوداً غيــر عاديــة للتراجــع عــن هــذه العقوبــات، إلا أنهــا لــم تتمكــن مــن تحقيــق إنجــاز يذكــر فــى هــذا المجــال 60.

أيضاً، عملت جماعات الضغط التركية على محاولة إقناع مشـرعي الولايات المتحدة بتسليم فتح الله غولن، واستعانت الحكومة التركية بمكتب محاماة؛ لإجراء تحقيق عالمي في أنشـطة منظمـة غولـن<sup>97</sup>، بالإضافـة إلى شـركة ميركـوري للعلاقـات العامـة (Public Affairs)، التي سـاهمت في حملـة إعلاميـة تسـتهدف غولـن داخـل الولايات المتحدة<sup>88</sup>.

وقد أظهرت الوثائق التابعة لـوزارة العـدل الأمريكية حجـم إنفـاق اللوبي التركي على أنشـطة الضغـط السياسي بيـن عامي 2010 و2020، إذ وصـل إلى حوالي 33 مليوناً و652 ألف دولار أمريكي، وكان التركيـز على الحكومـة والكونجـرس الأمريكي، مـع تواصـلٍ أقـل مـع المراكز البحثيـة، التي لـم يتعامـل معها الجانب التركي باهتمـام كبير، وهي استراتيجية عمـل مختلفـة عـن بقيـة جماعـات الضغـط في المنطقـة العربيـة، التي تحرص بدرجات متفاوتـة على التنسـيق مـع مؤسـسـات بحثيـة لخدمـة قضاياهـم المختلفـة \*9.

<sup>94</sup> كيف يتحرك اللوبي التركي في واشنطن؟ وثائق 5 شركات ضغط سياسي تجيب، نون بوست، (02/02/2021)، تاريخ زيارة الرابط: (20/02/2022)، في: https://cutt.ly/mAqQE2r

<sup>95</sup> طائرة «إف35-» vs منظومة «إس400-». كيف أدار اللوبي التركي معركته الصعبة في واشنطن؟، نون بوست. (20/02/2021). تاريخ زيارة الرابط: (15/02/2022)، في: https://cutt.ly/pPsE9Gf

Ben Freeman, The Epic Foreign Policy Fail of the Turkey Lobby, Inkstick Media, (11/11/2021), Accessed on 96 (20/02/2022), in: <a href="https://cutt.ly/ZPY0PeE">https://cutt.ly/ZPY0PeE</a>

<sup>.97</sup>Ben Freeman, Ibid

<sup>98</sup> كيف يتحرك اللوبي التركي في واشنطن...، مرجع سابق.

<sup>99</sup> من أوباما إلى ترامب... تعرف على أجندة وتحركات اللوبي التركي في واشنطن خلال 10 سنوات. نون بوست،

لم يختلف التوجه الرسمي التركي عن نظيره الخليجي في مسألة توظيف مكاتب العلاقات العامة في سبيل قضايا لحظية دون النظر إلى المؤسسات التركية الاجتماعية السابقة، وتقوية دورها في صناعة التأثير وتعميق روابطها مع صناع القرار الأمريكي، خاصة أن عدداً لا بأس به من القضايا التركية المُدفوع لأجلها ملايين الدولارات لم يتغير حالها حتى الآن، وهذا الأمر يدعو الجانب التركي إلى ضرورة تنمية الدور المؤسساتي للجالية التركية داخل الولايات المتحدة لخلق قاعدة تأثير طويلة المدى، والتركيز على مصالح أكثر ديمومة.

وقد يرتبط ضعف الإنجاز التركي في مجال التأثير والضغط بالتحركات التركية في المنطقة العربية، ومساعيها إلى أن تكون قوة إقليمية مستقلة عن الإملاءات الأمريكية، وهو ما تراه الإدارة الأمريكية أمراً غير منسجم مع سياستها الخاصة في المنطقة العربية، بخلاف بقية جماعات الضغط الأخرى التي لا تواجه مثل هذه المعضلة أثناء ممارستها لأنشطة الضغط والتأثير، إذ إنه لبقية جماعات الضغط مصالح مشتركة أو على الأقل غير متعارضة مع السياسة الخارجية الأمريكية. ويمكن اعتبار قضايا الخلاف بين الولايات المتحدة وتركيا بمنزلة ملفات مقايضة بين الجانبين، يحاول كل طرف منهما تحقيق مكاسب على حساب الطرف الآخر، وهو ما يحول دون الاستفادة التامة من أنشطة اللوبي التركي المرتبطة بالمنطقة العربية.

## رابعاً: آليات وأدوات جماعات الضغط الإيرانية

تعود جهود إيران في إنشاء جماعات الضغط في الولايات المتحدة إلى عهد الشاه، الذي أنشأ مؤسسة بهلوي في نيويورك بداية السبعينيات والتي كانت تنشط في دعم المؤسسات الفارسية في كبريات الجامعات الأمريكية مثل هارفرد وكولومبيا وغيرها، وذلك بهدف إظهار إيران لدى الرأي الأمريكي بلداً ديمقراطياً ويدعم الحريات والحقوق العامة. وبعد ثورة 1979 سيطر نظام الخميني على مؤسسة بهلوي والمراكز العلمية التابعة لها، وحول اسمها إلى المؤسسة العلوية، وأضاف إليها تأسيس المساجد والحسينيات والمراكز الدراسية الشيعية، ومراكز تطوير التراث الفارسي في الولايات المتحدة الأمريكية

<sup>(20/02/2021)،</sup> تاريخ زيارة الرابط: (15/02/2022)، في: https://cutt.ly/9PsEjq9

<sup>100</sup> للقصة بقية-اللوبي الإيراني في أميركا، قناة الجزيرة، يوتيوب، (2017/05/23)، تاريخ زيارة الرابط: (٢٠٢٢/١/٣٠)، في: //https:/

وقد تنوعت مجموعات الضغط الإيرانية العاملة في واشنطن بتعدد توجهاتها الاستراتيجية تجاه النظام السياسي القائم في إيران بعد ثورة 1979. وجميع هذه الجماعات لا تمثل الجهات الرسمية الإيرانية، ولو ظاهرياً، حيث تصف نفسها بأنها مجموعات ومنظمات تنشط تحت عناوين منظمات حقوقية، ومجموعات مناهضة للحرب والتيارات التي تطالب بإعادة العلاقات مع إيران تحت شعار السلم والاستقرار في المنطقة 101. حالياً، يقف على رأس مجموعات الضغط الإيرانية المجلس الوطني للمعارضة الإيرانية ومداريكية لمنظمة مجاهدي خلق المعارضة، والذي يسعى إلى حشد الرأى الأمريكي على اعتبار النظام الحالى في إيران نظاماً متطرفاً.

أسس المجلس في عام 1981 بزعامة مسعود رجوي عقب الإعدامات الجماعية وحملة

الاعتقالات الشرسة التي وجهها النظام الإيراني آنذاك لمعارضيه، لتتبعه بعـد ذلك مريم

رجوي بتولى رئاسة المجلس منذ 1993 حتى الآن.

استغل الجانب الأمريكي تأسيس المعارضة الإيرانية كياناً خاصاً بها، ووجه لها الدعم بعد أن نقل مقرها من باريس إلى واشنطن (حيث يوجد مكتب مجلس NCRI في واشنطن قريب من البيت الأبيض). لم يكن التحالف الأمريكي مع المجلس قوياً في بادئ الأمر، ولكن مع كشف المجلس عن أنشطة إيران النووية تحول الدعم الأمريكي إلى مستويات مرتفعة، فقد كشف علي رضا جعفر زاده، المتحدث باسم المجلس، في 14 أغسطس/ آب 2002، عن معلومات حول تصنيع الحكومة الإيرانية أسلحة نووية في منشأة نووية سرية في «نطنز»، وخطط إيران لامتلاك قدرات نووية متطورة لأغراض عسكرية. كما كان للمجلس دور في الكشف عن الشبكة المالية للحرس الثوري الإيراني، وهو ما دفع الإدارة الأمريكية إلى فرض عقوبات على المؤسسات المالية المتعاونة مع الحرس الثوري.

وقد أثار الدعم المالي والسياسي الكبير الذي تقدمه الولايات المتحدة لمجلس NCRI)) الاستفهام حول أسباب توجيه هذا الدعم الأمريكي لمنظمة إيرانية معارضة دون غيرها من المنظمات الموجودة في الولايات المتحدة، وما هي الأسبس التي اتخذها المشرع الأمريكي لجعل المجلس ممثلاً دائماً للمعارضة الإيرانية في كل المحافل الدولية والمحلية

#### cutt.us/SQYIC

<sup>101</sup> كيف نجح اللوبي الإيراني بواشنطن في الترويج للاتفاق النووي؟. صحيفة الحدث، (06/09/2015). تاريخ زيارة الرابط: (22/02/2022). في: https://cutt.ly/RAwfAW6

الأمريكية. على الرغم من عدم امتلاكه خططاً مستقبلية واقعية على أرض الميدان؟

ربمـا يكمـن السبب في المراهنـات السياسـية الأمريكيـة في القضايـا المتعلقـة بإيـران وملفاتهـا الخاصـة، فالإدارة الأمريكيـة لـم ترد يومـاً جعـل أطـراف المنطقـة العربيـة ومـا جاورهـا تمتلـك عناصـر القـوة بمـا يهـدد المصالـح الأمريكيـة هنـاك، فضـلاً عـن اســتغلال واشـنطن لمصالـح الأطـراف المتعارضـة وضربهـم بعضهـم ببعـض، والخـروج بأقصـى منفعـة يمكن الحصـول عليهـا، وهـو مـا معنـاه أن واشـنطن تسـتثمر في مجلـس NCRI)) بهـدف تكسـير النظـام الإيرانـي داخليـاً وفـى المحافـل الدوليـة أيضـاً، ولكـن بأصـوات إيرانيـة بحــة.

في المقابل. يقف المجلس الوطني الإيراني الأمريكي ((NIAC)، الذي أُسس عام 2002، ويسعى إلى حشد التأييد الأمريكي للعمل الدبلوماسي مع إيران وتفادي العمل الحربي معها، وهو ما أدى إلى توجيه اتهامات له بأنه يعمل لمصلحة النظام الإيراني. يعود تاريخ هذه الاتهامات إلى مؤتمر «الحوار والفعل بين شعبي إيران وأمريكا» (DAPIA) عام 1999، الذي عُقد في قبرص برعاية الحكومة الإيرانية، وتأسيس فرضية أن المجلس أنشئ بناء على توصيات المؤتمر 2012. حيث قدم كل من ترتيا فارسي وسيامك نمازي ورقة بعنوان: إيران وأمريكا جسور التواصل بين شعبين، واقترحا فيها إعادة العلاقة الأمريكية الإيرانية بما يسهم في تطوير العلاقات إيجابياً بين الدولتين، وبعد عامين فقط من المؤتمر ساهم كل من فارسي ونمازي في تأسيس المجلس الوطني الإيراني الأمريكي 2013.

يرأس إدارة المجلس ترتيا فارسي، ويحاول المجلس ضمان وجود الصوت الإيراني داخل النظام الأمريكي، وذلك من خلال التحاور مع أعضاء الكونجرس، وممارسة الضغط في كابيتول هيل، بالإضافة إلى دفع المجلس الرواتب المرتفعة لاستقطاب الباحثين والكتاب والشخصيات النافذة في الجامعات ووسائل الإعلام الأمريكية لحث الإدارة الأمريكية على رفع العقوبات ودعم الحواربين البلدين. ويعارض المجلس أي قرار أمريكي بفرض العقوبات على إيران، على اعتبار أن الشعب الإيراني هو أكبر الخاسرين في هذه العقوبات. وعلى الرغم من انتقاده للنظام باستمرار، لم تتوجه الحكومة الإيرانية إلى محاربة أو

ملاحقة أعضاء المجلس الوطني الإيراني الأمريكي (NIAC)، وذلك نظراً للبعد الاستراتيجي

<sup>102</sup> مهمّة خاصّة: اللوبي الإيراني في واشنطن، قناة العربية، يوتيوب، (2019/07/06)، تاريخ زيارة الرابط: (٢٠٢٢/١/25). في: https://cutt.us/jKFA6

<sup>103</sup> للقصة بقية، مرجع سابق.

الـذي مثلـه المجلـس، ولكـون حكومـة طهـران تعلـم أنـه عندمـا يتفـاوض المجلـس الوطني البيراني الأمريكي مـن أجـل الصفقـة النوويـة، فهـو يخـدم النظـام حتى مـع انتقـاده لـه، وأيضـاً تدرك الحكومـة الإيرانيـة أنـه عندمـا يدعـم المجلـس الوطني الإيراني الأمريكي العلاقـات بيـن الولايـات المتحـدة والشـعب الإيراني، كمـا هـو منصـوص في تفويضهـا، فهـو يسـاعد على دعـم علاقـة إيـران مـع الحكومـة الأمريكيـة 104.

وبالحديث عن الحضور الرسمي الأمريكي في أنشطة المجلس، نجد أن أبرز الشخصيات الأمريكية تتمثل في السفير توماس فكري، أحد رموز الدبلوماسية الأمريكية وأحد أعضاء المجلس الاستشاري للمجلس الوطني الإيراني الأمريكي، وسحر نوروزيان مستشارة الأمن القومي الأمريكي وموظفة سابقة في المجلس، بالإضافة إلى جون يمبـرت، الـذي احتجـز رهينـة مـن قبـل النظـام الثـوري في عـام 1979. بالإضافة إلى حضـور مسـؤولين رسـميين لمؤتمـرات المجلس، ومنهـم جو بايـدن عندما كان نائب الرئيس الأمريكي، وكولن كال مستشـار الأمـن القومي السـابق، وروب مالي مديـر البيت الأبيـض في الشـرق الأوسـط الأسـبق

كذلك، يتلقى المجلىس تمويلاً مالياً من منظمات أمريكية بارزة، مثل صندوق (-Plow) وصندوق (-Rockefeller Brothers) وصندوق (shares الإيرانية الإيرانية الإيرانية أو الحكومة الإيرانية أو الحكومة الإيرانية أو الحكومة الأمريكية؛ لنفي الشبه عنه وتأكيد كونه منظمة أمريكية مستقلة ترعى شؤون الجالية الإيرانية وتدافع عن مصالح الشعب الإيراني.

وتنشط منظمات أخرى بالإضافة إلى ما ذكر؛ مثل منظمة إيرانيون من أجل التعاون الدولي، التي تعارض أيضاً فرض العقوبات على إيران، ومؤسسة بيناد علوي، التي تواجه تهماً أمام المحاكم الفيدرالية لخرقها الحظـر المفـروض على النظـام الإيراني، وتصـف نفسـها بأنهـا جمعيـة غيـر ربحيـة تـروج للثقافـة الإسـلامية واللغـة الفارسـية.

أما بالنسبة للدعـم الـذي يتلقـاه اللوبي الإيراني في الولايـات المتحـدة الأمريكيـة، فقـد كشـف تقريـر نشـرته مجلـة (Tablet Magazine)، عـام 2015، عـن أن الغالبيـة العظمـي مـن

<sup>104</sup> دانية الخطيب، كيف يمكن للعرب ...، مرجع سابق، ص 25.

<sup>105</sup> كيف نجح اللوبي الإيراني بواشنطن ...، مرجع سابق.

Transparency, NIAC Website, (-), Accessed on (25/02/2022), in: https://cutt.us/8CYLI 106

تمويل اللوبي الإيراني يأتي من دعم المجتمع المحلي<sup>107</sup>، والبالغ أكثر من ثلاثة ملايين نسمة، وتصل ثروته إلى ما يقدر بـ400 مليار دولار، بحسب ما ذكر مركز كارنيغي للدراسات<sup>108</sup>.

ولعـل اللوبي الإيراني مـن هـذا المنطلـق يتميـز عـن غيـره مـن لوبيـات المنطقـة العربيـة ومـا جاورهـا، فهو لا يسـعى لتأييد مصالـح النظـام الرسـمي، بـل مصالـح الشعب (التي تعـد أكثـر ديمومـة)، ويقـوم أيضاً على تمويلات أمريكيـة (حكوميـة أو خاصـة) بالإضافـة إلى تبرعـات الجاليـة الإيرانيـة، ويحـاول معالجـة قضايـا ذات أبعـاد طويلـة المـدى لا مسـائل مؤقتـة في العلاقـات الأمريكية-الإيرانيـة.

لذلك، ربما يبدو اللوبي الإيراني بهذه المنهجية يسير على خُطى لوبي الكيان الإسرائيلي، لكن السؤال هنا: هل الظروف المنشئة للوبي الإيراني هي ما جعلته بهذه الهيئة، أم أن للقرار الأمريكي دوراً في تشكيل اللوبي الإيراني لخدمة المصالح الأمريكية داخل المنطقة العربية وما جاورها في إطار المنفعة المتبادلة؟ خاصة إذا ما نظرنا إلى حجم الاستثمار الأقل الذي يبذله اللوبي الإيراني مقارنة بلوبيات المنطقة الأخرى، لا سيما الخليجية منها. فضلاً عن اختلاف مشاربه، وتباين أيديولوجياته ومناهجه، وهو ما يشير إلى مساهمة أمريكية في تفعيل اللوبي الإيراني، وذلك نتيجة تناغم المصالح الأمريكية في المنطقة العربية مع الدور الإيجابي للوبي الإيراني في التأثير في عملية صناعة القرار الأمريكي.

<sup>107</sup> فراس إلياس، اللوبي الإيراني في الولايات المتحدة الأمريكية، نون بوست، (30/05/2019). تاريخ زيارة الرابط: (۲٬۲۲/۰۲/۱۰). في: https://cutt.us/grZ4T

<sup>108</sup> كيف نجح اللوبي الإيراني بواشنطن .... مرجع سابق.

# المحور الرابع: الملامح المستقبلية لجماعات الضغط وأثرها على المنطقة العربية

منذ عام 1945 لم يعد القرار السياسي الأمريكي شأناً داخلياً خاصاً بالولايات المتحدة الأمريكية؛ وذلك بسبب ظهور القطبين العالميين، وبداية الحرب الباردة، وانبثاق سباق التسلح لترجيح كفة الميزان الدولي نحو الاتحاد السوفييتي أو الولايات المتحدة، وظهور ما أصبح يطلق عليه الحروب الصغيرة أو الإقليمية التي تغذي عملية كسب التوازن ما بين القطبين <sup>00</sup>. ومنذ ذلك الحين، لم تعد السياسة الأمريكية الداخلية تصنع بناء على ديناميكيتاها الخاصة، بل أضحت تتغذى بالمتغيرات الدولية التي تؤثر فيها بطريقة ما.

وقد أدت التركيبة المجتمعية الخاصة بالولايات المتحدة إلى وجود جماعات تضغط على صناع القرار لإقرار سياسة خارجية تنسجم مع رغبات ومصالح بلدانها خارج الحدود الأمريكية، وتختلف درجة تأثيرها باختلاف درجة ارتباطها بصانعي القرار الأمريكي، واختلاف وسائلها المتخذة.

بالنسبة للوبيات ضغط المنطقة العربية هناك عدد من الاختلافات الحاسمة فيما بينها؛ فعلى سبيل المثال هناك اختلاف جوهري بين اللوبي العربي ولوبي الكيان الإسرائيلي، وهو تشتت أهداف قضايا اللوبي الأول في حين يتمتع لوبي الكيان الإسرائيلي بأهداف محددة حافظ عليها سنوات طويلة (حتى في حالة وجود خلافات بين إدارات البلدين). أيضاً تجري معاملة لوبي الكيان الإسرائيلي كأدوات ضغط أمريكية؛ لكون الغالبية منهم يحملون الجنسية الأمريكية، ويحصلون على تعاطف من المجتمع الأمريكي لقضاياهم، في حين يعد اللوبي العربي بدوله المختلفة وسيلة ضغط أجنبية، ولا يحصلون على نفس استجابة المجتمع الأمريكي لقضاياهم.

وقد أظهر اللوبي الخليجي ضعفاً في التأثير في عدة مستويات، وربما يعود ذلك-حسب استنتاج توصلت إليه دانيا الخطيب في رسالتها للدكتوراه التي حملت اسم (اللوبي الخليجي -العربي في أمريكا: بين الطموح والواقع)- إلى أن اللوبي الخليجي لا يعتمد على قاعدة شعبية تؤمن بأطروحاته، على عكس اللوبي الإسرائيلي وغيره من المكونات العرقية الأخرى الذين يمتلكون جماعات تقدم لها الدعم والمناصرة الكافيين. فضلاً عن عدم وجود

<sup>109</sup> مؤيد صالح، دور الشركات الكبرى في صنع القرار السياسي الأمريكي، مجلة أهل البيت عليهم السلام، العدد 19، ٢٠١٦. (416-436): ص 423، في: https://cutt.ly/lAq8YM7

استراتيجية مشتركة لـكل الـدول الخليجيـة مـع الـدول العربيـة في إيجـاد تكتـل موحـد للوبي العربي، فـكل دولـة تبني علاقاتهـا مـع أمريـكا أحاديـاً، وليـس هنـاك توجـه مشـترك للعلاقـة مع أمريـكا، فـكل دولـة تمـارس الضغـط بطريقـة مسـتقلة وتسـعى للتميـز في علاقتهـا مـع أمريـكا، وليـس للتعـاون مـن أجـل تحقيـق تأثيـر أكبـر 100.

أيضاً، لم تستفد الدول العربية من العرب الأمريكيين إفادة كافية في أنشطة الضغط كما استفادت جماعات الضغط للكيان الإسرائيلي من ذلك. صحيح أن الهجرة اليهودية لها تقليد أطول من مثيلتها العربية أن كان يجب على الأطراف العربية أن تحقق فائدة أكبر من المجتمعات العربية الموجودة في الولايات المتحدة وربطهم أكثر مع مصالح دولهم، حتى يكون لهم دور أكبر في صنع السياسة بنفس الطريقة التي يمارس فيها اليهود الأمريكيون التأثير في العملية التشريعية الأمريكية.

فقد أنشأ المهاجرون العرب في سبعينيات القرن الماضي عدة منظمات عربية أمريكية، وذلك بعد الهزيمة في حرب الأيام الستة عام 1967، مثل: رابطة خريجي الجامعات من العرب الأمريكيين (AAUG)، ولجنة مكافحة التمييز العربية الأمريكية (ADC)، والمعهد العربي الأمريكي (AAI)، والرابطة القومية للأمريكيين العـرب (NAAA)

وتعد الرابطة القومية للأمريكيين العرب أقدم المنظمات العربية، حيث أُسست في أواخر السبعينيات، وكانت تسعى إلى محاكاة نمـوذج لجنـة إيبـاك في الضغـط على الكونجـرس، إلا أنهـا وجـدت نفسـها ممزقـة بسـبب التوتـرات الناتجـة عـن الحـرب الأهليـة اللبنانيـة، وانفصال بعض أعضائها المسيحيين اللبنانيين الأمريكيين والعمل مع منظمات أمريكيـة بحتـة. فضـلاً عـن مشـاكل التمويـل الصعبـة التي دفعتهـا إلى الاندمـاج في لجنـة مكافحـة التمييز العربيـة الأمريكيـة، التي كانت هي كذلك تعاني مشـاكل ماليـة مسـتعصيـة.

غياب التمويل الخليجي لمثل هذه المنظمات ربما يرجع إلى ضعف الاعتقاد الحكومي الخليجي بأهميـة القاعـدة الشـعبية في جوهـر ممارسـة التأثيـر والضغـط، وتفضيلهـم

<sup>110</sup> دانية الخطيب، كيف يمكن للعرب ...، مرجع سابق، ص 14.

Maciej Huczko, The Pro-Israel and Peo-Aab Lobby in the United States, International Scientific Journal "Sci- 111 .ence. Business. Society." Year IV, Issue 2, P.P. 73-76 (2019): p 74

<sup>112</sup> دانية الخطيب، كيف يمكن للعرب ...، مرجع سابق، ص 15.

Richard Curtiss, Two Arab-American Groups Merge for "Political Empowerment" in 21st Century, Washington 113 Report on Middle East Affairs, Pages 33-34, (14/03/2000), Accessed on (18/02/2022), in: https://cutt.ly/NPRf3pm

للشركات التجارية التي يسهل التحكم فيها، وهذه الممارسة مختلفة تماماً عما يمارسه للشركات التجارية التي يسهل التحكم فيها، وهذه الممارسة مختلفة تماماً عما يمارسه لوبي الكيان الإسرائيلي والإيراني والتركي، إذ تعد منظمات الضغط مؤسسات مستقلة توجه النقد لحكومات بلدانها الأم عندما تختلف معها، ودون أن يؤدي ذلك إلى إنهاء الدعم الحكومي لها كمؤسسات مدنية داعمة لها في الولايات المتحدة الأمريكية.

كذلك يساهم الشرخ الطائفي في جعـل التعامـل الخليجي ودعمـه المالي مـع قضايـا السياسـة الخارجيـة موحـدة يمكن تحقيق السياسـة الخارجيـة أمـراً أكثر صعوبـة، فلـم يعـد ثمـة سياسـة خارجيـة موحـدة يمكن تحقيـق إجمـاع حولهـا، مثـل غـزو العـراق في عـام 2003، حيـث كان هنـاك إجمـاع عربي أمريكي على معارضـة الغـزو<sup>114</sup>.

هذه الفرص الضائعة تتطلب معالجة عاجلة، لتلافي القصور والاستفادة من المتاحات المتعددة، بدلاً من مواجهة جماعات الضغط العربية بعضها لبعض، وتحركها بانفراد لحماية مصالحها الخاصة، وهو ما سيضر بالمنطقة في حال استمر الأمر على هذا النحو مستقبلاً.

بالنسبة للوبي الكيان الإسرائيلي فعلى الرغم من تفوقه لعقود في الضغط والتأثير فقد لا يستمر الأمر مثلما كان عليه الوضع سابقاً، فالولايات المتحدة بدأت تتجه نحو مصالحها القومية والابتعاد شيئاً فشيئاً عن المشاركة المباشرة في القضايا العالمية، وهذا التحول قد يؤدي إلى تعارض بعض المصالح الأمريكية الإسرائيلية في المنطقة، ولعل ملف إيران النووي والسعى الأمريكي لإتمام الصفقة خير شاهد على ذلك.

هذا التحول رافقه كسر أكاديمي ومجتمعي لتحريم الانتقاد العلني للكيان الإسرائيلي، ففي السنوات الأخيرة كتب كتّاب، مثل بيتر بينارت وجون جوديس ودان فليشلر وآخرون، أعمالاً مهمة تدرس دور الجماعات المؤيدة للكيان الإسرائيلي في السياسة الأمريكية، وانتقدت تأثيرها في السياسة الخارجية الأمريكية. وقد أظهر صحفيون بارزون، مثل توماس فريدمان وأندرو سوليفان وروجر كوهين، انتقاداتهم الخاصة لسياسات الكيان الإسرائيلي وأنشطة اللوبي. وأصبح المزيد من الأمريكيين على بينة من تعقيدات الحياة في الكيان الإسرائيلي وفلسطين، وأكثر تعاطفاً مع احتياجات ورغبات السكان في كلا الحانسن 15.

<sup>114</sup> دانية الخطيب، كيف يمكن للعرب ...، مرجع سابق، ص 18.

<sup>115</sup> ستيفن والت، هل بدأ اللوبي «الإسرائيلي» في الولايات المتحدة بالانهيار؟!، وكالة القدس للأنباء، مقال مترجم،

كذلك، أدت زيادة المفاهيم الليبرالية داخل المجتمع الأمريكي اليهودي إلى زيادة الانقسام بين شرائحه، ولا سيما بين الشباب، الذين أصبحوا يبتعدون أكثر عن الأطروحات الأرثوذكسية المتشددة لليهود ولمصالحهم التي يدافع عنها اللوبي الخاص. واتجه بعضهم إلى إنشاء لوبي مؤيد للسلام، مثل صوت اليهود من أجل السلام، وظهر عدد من الأصوات الإعلامية المعارضة لممارسات الكيان الإسرائيلي مثل مجلة موندويس الإلكترونية ألتي تنتقد الصهيونية وممارساتها بصراحة، وهو ما يعني أن الكيان الإسرائيلي قد يواجه مستقبلاً أصواتاً من داخل الولايات المتحدة ضد الممارسات العنصرية والاحتلالية التي يمارسها منذ سبعين عاماً.

إلا أن ذلك لا يعني حالياً انخفاض دور اللوبي وضعف نشاطه، فلا يزال الكيان الإسرائيلي في علاقة مزدهرة مع الولايات المتحدة، ويتلقى الملايين من الدولارات من المساعدات الأمريكية، ولا يزال محصناً من الانتقادات المباشرة عن انتهاكاته الحقوقية والسياسية من قبل أعضاء الكونجرس والمسؤولين الكبار في الإدارة الأمريكية.

وبالحديث عن اللوبي التركي، فهو ينشط بشكل أساسي حول صفقات السلاح، ويعدها مسألة حيوية للمصلحة الوطنية للبلد المعني، كما ينشط في المسائل الأمنية والتحركات التركية في الإقليم. ويحاول اللوبي التركي تحقيق إنجاز في السياسة الأمريكية الخارجية تجاه تركيا، إلا أن هذا اللوبي يعاني عدداً من الصعوبات والعراقيل.

أحد عراقيل اللوبي التركي الـذي تظهر آثاره جلياً على ضعـف قدراته التأثيرية هـو عـدم تمكن الجالية التركية من تطوير المهارات اللازمة للمشاركة في السياسة الأمريكية، فضلاً عن عدم استيعاب الأتراك الذين يعيشون في أمريكا نمط الحياة والاندماج في المجتمع الأمريكي، وشـغل عـدد ضئيـل جـداً مـن الأتـراك المهاجريـن المناصـب العامـة والوسـائل الإعلامية. وهـو مـا أدى بـدوره إلى ضعـف القـدرة على مجابهـة جماعـات الضغـط المناهضة لتركيا، ومحـو الصـورة السـلبية التي رسـمتها لـدى الـرأي العـام الأمريكي

كذلك، تركيـز اللوبي التركي الرسـمي على شـركات العلاقـات التي تتوجـه إلى أعضـاء الكونجـرس وكبـار المســؤولين دون أن تتفاعــل أيضــاً كثيــراً مــع القنــوات الإعلاميـة ومراكــز

<sup>(02/10/2017)،</sup> تاريخ زيارة الرابط: (28/02/2022)، في: https://cutt.us/ovY5T

<sup>116</sup> ستيفن والت، مرجع سابق.

<sup>.</sup>Tayyar Ari, Ibid, p 13 117

البحث، أثر تأثيراً كبيراً في فعالية اللوبي في تحقيق أغراضه، ولا سيما أن تركيا تواجه معارضة قوية داخل الولايات المتحدة بسبب أنشطتها الإقليمية وأدوارها المستقلة شيئاً فشيئاً عن التبعية لواشنطن.

كما أدى الدعم التركي لأذربيجان إلى أن تنهي ثلاثُ شركات- وهي: (Greenberg Traurig) و(Venable) - اتفاقياتها مع الحكومة التركية في أواخر عام 2020 بعد تعرضها لانتقادات داخلية خلال نزاع ناغورنو كاراباخ 118 هذا الأمر لم يجعل الحكومة التركية تتراجع عن الاستمرار في مباشرة التأثير والضغط، فلا تزال مستمرة في إجراء العقود مع عدة شركات، إذ إن هناك عشر شركات مسجلة وقفاً لقانون تسجيل الأجانب (FARA)، وتعمل نيابة عن تركيا منذ سبتمبر/أيلول 2021 وحتى الآن.

وربما على الحكومة التركية أن تبذل كل ما يمكن لتصحيح مسار عمل شركات الضغط وتحقيق جزء من مصالحها الرئيسة، وإلا فإنه من المرجح أن يظل نفوذ الجانب التركي في واشنطن هامشياً، في أحسن الأحوال.

أخيراً، وعلى الرغم من حالة العداء العلني المستعصي بين الولايات المتحدة وإيران، فإنه يمكن القول إن اللوبي الإيراني حقق جزءاً لا بأس به في رصيد أهدافه الاستراتيجية، وذلك ربما يعود في جزء منه إلى ممارسة اللوبي الإيراني نشاطه بشكل منسق بطريق تشبه تحركات لوبي الكيان الإسرائيلي، من حيث تزويد الكونجرس بالمعلومات بانتظام، والإعلامي، ووجود قاعدة شعبية تؤيد ما يطرحه على الإعلام الأمريكي.

يحاول اللوبي الإيراني أن يبذل جهداً كبيراً في «الدخول إلى المجتمع الأمريكي وإحداث حالة من الانفتاح حيال إيران»<sup>11</sup>، ولذلك تسعى الجالية الإيرانية إلى القيام بدور مؤثر في هذا الصدد، وتعمل باستمرار على تحسين صورة إيران ومساعي شعبها نحو الديمقراطية والانفتاح، مستفيدة بذلك من كون غالبية الإيرانيين الموجودين في الولايات المتحدة يعلنون صراحة رفضهم للنظام الإيراني القائم، وهذا الموقف للإيرانيين الأمريكيين سهل للوبي الإيراني الحصول على تأييد مجتمعي وإعلامي وأكاديمي أمريكي بمستويات لا بأس فيها، فضلاً عن قدرته على التغلغل إلى مواطن صنع القرار الأمريكي حول إيران، التي يعلن جزء كبير منها «الرفض والاستياء» من سياسات إيران الخارجية والداخلية، وتفرض عدداً من العقوبات على مسؤوليها ومؤسساتها الحكومية والخاصة.

Ben Freeman, Turkey's Lobby in the United States, Center for International Policy (CIP), Foreign Influence 118

.Transparency Initiative, September 2021, p 26

<sup>119</sup> فراس إلياس، مرجع سابق.

## خاتمة

تربُّع الولايات المتحدة على رأس النظام العالمي وامتلاكها لأغلب قنوات القرار الدولي تربُّع الولايات المتحدة على رأس النظام العالم للحصول على معاملة خاصة من جعل من المهم بمكان سعي الدول من حول العالم للحصول على معاملة خاصة من جانب الولايات المتحدة الأمريكية، والتي تحاول الأطراف الدولية الحصول عليها عن طريق عملية الضغط والتأثير.

تلك العملية التي تعـد عنصـراً مميـزاً للسياسـة الأمريكيـة، لا تقـوم على العشـوائية والأهـداف غيـر المحـددة، بـل هي مسـعى طويـل الأمـد يُبنى على التخطيـط الاسـتراتيجي العميـق، والوقـت الكافي لتحقيـق نتائـج قويـة في التأثيـر، بالإضافـة إلى امتـلاك كل مـا يلـزم من التفوق المعلوماتي لإمـداد الكونجـرس الأمريكي وإقناعـه بمشـروعية قضيتـه وأحقيتهـا عـن غيرهـا مـن المصالـح.

لم ترسخ دول الخليج عمليتها التأثيرية من مقومات القوة التي تمتلكها، إذ تركز على حماية مصالح آنية دون أن تنظر إلى الأبعاد المستقبلية، وهو ما يوجب عليها تقوية دور المجتمع الخليجي والعربي المقيم في الولايات المتحدة، ومساعدته على تثبيت روابط طويلة الأمد مع الحكومة الأمريكية لتأمين مواقعها في التأثير في السياسة الخارجية الأمريكية.

ويمكن القول إن الدول الخليجية لـم تفقـد الكثيـر، ولكـن عليهـا الاسـتثمار السـريع في تعميق عملية الضغط والتأثير، خاصة في الفترة الحالية مـع تنامي تأثير القوة النفطية على السياسـة الدوليـة وزيـادة التحديـات الأمنيـة للـدول الخليجيـة، وتشـابك المصالـح المختلفـة في نظـام عالمـي وإقليمـي مضطـرب.

وفي حال تمكنت الدول الخليجية ومن خلفها الدول العربية من استيعاب استراتيجية استثمار القوة المالية لديها في رعاية المنظمات العربية الأمريكية وضمها إلى صفها في إطار أهداف ثابتة وموحدة، فإنها قد تتمكن بفعالية من تحريك الشارع العربي الأمريكي على الصعيد الوطني، وزيادة نشاطه السياسي المنظم للدفاع على القضايا المختلفة، وربما يؤدي إلى إنشاء منظمات جديدة لرعاية المصالح العربية الخليجية، ويقلل من الاعتماد على شركات العلاقات العامة التي تحقق نتائج لحظية للمصالح الخليجية.

## المراجع

## المراجع العربية:

### المراجع المكتوبة:

- أحمـد الكفارنـة، العوامـل المؤثرة في عمليـة اتخـاذ القـرار في السياسـة الخارجيـة، مجلـة دراسـات دوليـة، جامعـة بغـداد، العـدد 42، 2009.
- 2. أميمـة قـادري، دور جماعـات الضغـط فـي رســم السياسـة العامـة، رســالة ماجســتير، كليـة الحقــوق والعلــوم السياســية، جامعــة العربــي بــن مهيــدي، أم البواقــي، الجزائــر، 2015.
- العربي في أمريكا: بين الطموح والواقع، ترجمة محمد شيا،
   سلسلة أطروحات الدكتوراه (۱۱۹)، مركز دراسات الوحدة العربية، بيروت، 2016.
- 4. دانية الخطيب، اللوبي العربي في الولايات المتحدة؛ عوامل الفشل والنجاح، مركز دراسات الوحدة العربية، مجلد 38، عدد 440، 2015، (11 -27).
- 5. دانية الخطيب، كيف يمكن للعرب إنشاء جماعة ضغط (لوبي). مركز الملك فيصل للبحوث والدراسات الإسلامية، رقم ١٢، يونيو/حزيران ٢٠١٦.
- 6. ريا الحمداني، الإسلاموفوبيا جماعات الضغط الإسلامية في الولايات المتحدة الأمريكية،دار الكتب المصرية، القاهرة، ط1، 2011.
- 7. ستيفن والت، جون ميرشايمر، اللوبي الإسرائيلي والسياسة الخارجية الأمريكية، ترجمة:
   أنطوان باسيل، شركة المطبوعات للنشر والتوزيع، بيروت، ط2، 2009.
- اللوبي اللوبي الصهيوني وتأثيره في السياسة الخارجية الأمريكية وأثره على القضية الفلسطينية-AIPAC-نموذجاً، رسالة ماجستير، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة محمد بوضياف، المسيلة، الجزائر، ۱۰۱۵.
- 9. محمد بن شعبان، تأثير جماعات الضغط والأحزاب السياسية في القرار السياسي، مجلة العلوم الإنسانية، العدد 44، مجلد (أ)، ديسـمبر/كانون الأول ٢٠١٥، (١٤١-١٥٣).
- 10. محمد دحماني، عبد الجليل لخضاري، الجماعات الضاغطة ودورها في صنع السياسة العامة في الجزائر (1999 / 2018)، رسالة ماجستير، كلية الحقوق والعلوم السياسية، جامعة أحمد دراية، أدرار، الجزائر، 2019.
- 11. مؤيـد صالـح، دور الشـركات الكبـرى في صنـع القـرار السياسـي الأمريكي، مجلـة أهـل البيـت عليهـم السـلام العـدد 19، ۲۰۱۰، (416-436). IAq8YM7/ly.cutt//:https

## المراجع الإلكترونية:

- 13. إنفوجرافيك: كيـف تؤثر لوبيـات أمريـكا في قـرارات واشـنطن... مـن السـلاح والحـروب إلى النفط وعلاقات الـدول؟، CNN بالعربيـة، (27/01/2016)، تاريخ زيارة الرابط: (20/02/2022)، في: <a href="farSggx/ly.cutt//:https">fArSggx/ly.cutt//:https</a>
- 14. جماعات الضغط في الولايات المتحدة، موقع نون بوست، (27/01/2015)، تاريخ زيارة الرابط: (۲۰۲۲/۰۱/۱۲)، في: https://cutt.us/HFkpa
- 15. داليا طـه، واشـنطن بوسـت: بنـدر بـن سـلطان مـن بيزنـس السـلاح إلى رئاسـة الاسـتخبارات السـعودية، صحيفـة روز اليوسـف، (25/07/2012)، تاريـخ زيـارة الرابـط: (2022/٠٢/26)، في: <a href="https://https.cutt//.https">1At3IT6/ly.cutt//.https</a>
- 16. رائد قدورة، جماعات الضغط وصناعة القرار الأمريكي ... «أيباك» ذراع إسرائيل في أمريكا، ساسة بوست، (۲۰۱۲/۰۳/۲۱)، تاريخ زيارة الرابط: (۲۰۲۲/۰۱/۲۲)، في: illQtmP/ly.cutt//:https
- 17. سـتيفن والـت، هـل بـدأ اللوبي «الإسـرائيلي» في الولايات المتحـدة بالانهيار؟! وكالـة القـدس للأنباء، مقـال مترجـم، (02/10/2017)، تاريـخ زيارة الرابـط: (28/02/2022)، في: ovy5T
- 18. سعد الدين إبراهيم، مـا هي جماعـة الضغـط الأقـوى مـن اللوبي الصهيوني في أمريـكا؟ المصــري اليــوم، (۲۰۲۲/۰/۱۷)، تاريـخ زيـارة الرابـط: (۲۰۲۲/۰/۱۸)، في: clkb1LR/ly.cutt//:https
- 19. سلاح الاستثمار... كيـف اسـتقطب اللوبي القطـري قلعـة الجمهورييـن لصالحـه؟ ساسـة بوسـت، (24/01/2021)، تاريـخ زيـارة الرابـط: (28/02/2022)، في: 24/01/2021
- 20. سـهير الشـربيني، نفـوذ اللوبي الصهيوني في الولايات المتحـدة وانعكاسـه على السياسـة الأمريكيـة، المركـز العربي للبحـوث والدراسـات، (١٩/١٥/2018)، تاريـخ زيـارة الرابـط: (٢٠٢٠/٠/١٦)، في: 40970/org.acrseg.www//:http
- 21. طائـرة «إف-35» vs منظومـة «إس-400». كيـف أدار اللوبي التركي معركتـه الصعبـة في .cutt//:https (20/02/2022). تاريخ زيارة الرابط: (15/02/2022)، في: pPsE9Gf/ly
- 22. على خطى «أيباك»... «سـابراك» محاولـة السـعودية لتأسـيس لوبي في واشـنطن، نـون

- بوسـت، (25/01/2021)، تاريخ زيارة الرابـط: (17/02/2022)، في: <u>fPmWfFk/ly.cutt//:https</u>
- 23. فراس إلياس، اللوبي الإيراني في الولايات المتحدة الأمريكية، نـون بوسـت، (30/05/2019)، تاريخ زيارة الرابـط: (۲۰۲۲/۰۲/۱۰)، في: grZ4T/us.cutt//:https
- 24. قاسم عز الدين، المصالح و»اللوبيات» في صناعة القرار الأمريكي، الميادين نت، (07/11/2016). تاريخ زيارة الرابط: (14/02/2022)، في: xPu4C2]/ly.cutt//:https
- 25. قانون «فارا» ما هي جماعات الضغط... وكيف تؤثر في صناعة القرار الأمريكي؟، ساسة بوسـت، (20/01/2021)، تاريـخ زيـارة الرابـط: (14/02/2022)، في: xPa4E9S/ly.cutt//:https
- 26. قراءة في تأثير اللوبي الصهيوني في الانتخابات الأمريكية، الجزيرة نت، (19/12/2004)، تاريخ زيارة الرابط: (٢٠٢٢/١/١٦)، في: Llb72dy/ly.cutt//:https
- 27. كابـوس هجمـات سـبتمبر... كيـف خسـر اللوبي السـعودي أكبـر معاركـه في واشـنطن، نـون مراك (31/01/2021)، تاريـخ زيـارة الرابـط: (27/02/2022)، في: dAuDDHJ/ly.cutt//:https
- 28. كيف نجـح اللوبي الإيراني بواشـنطن في الترويـج للاتفـاق النــووي؟ صحيفـة الحــدث، (22/02/2022)، قي: RAwfAW6/ly.cutt//:https
- 29. كيف يتحـرك اللوبي التركي في واشـنطن؟ وثائق 5 شـركات ضغـط سياسي تجيب، نـون موسـت، (02/02/2021)، تاريـخ زيـارة الرابـط: (20/02/2022)، في: mAqQE2r/ly.cutt//:https
- 30. للقصــة بقيــة: اللوبي الإيراني في أمريـكا، قنــاة الجزيـرة، يوتيــوب، (2017/05/23)، تاريــخ زيــارة الرابـط: (۲۰۲۲/۰۱/۳۰)، فــي: SQYIC/us.cutt//:https
- 31. اللوبيات السياسية المؤثرة في أمريكا، المنتدى العربي للدفاع والتسليح، (30/05/2020)، تاريخ زيارة الرابط: (16/02/2022)، في: sOtdx/us.cutt//:https
- 32. ما هي جماعات الضغـط؟. موقع نون بوسـت، (25/01/2015)، تاريخ زيارة الرابط: (٢٠٢٢/٠١/١٦). في: <u>y7eMB/us.cutt//:https</u>
- 33. ماجـد الحمـوي، الجماعـات الضاغطـة، الموسـوعة العربيـة. (د.ت)، تاريـخ زيـارة الرابـط: (۲۰۲۲/۱/۱٦). فـي: <u>pLxvk/us.cutt//:https</u>
- 34. ماجد الزاملي، جماعات الضغط وتأثيرها في رسم السياسة العامة للدولة. صحيفة المثقف، (د.ت)، تاريخ زيارة الرابط: (18/01/2022)، في: HIAodXX/ly.cutt//:https
- 35. مجموعة الضغط، موسوعة اللغة العربية Minir، (د.ت)، تاريخ زيارة الرابط: (26/02/2022)، في: <u>bAtHl8r/ly.cutt//:https</u>

- 36. محمـد المنشــاوي، جماعــات اللوبـي فـي «كيـه ســـتريت»... هكـذا تبــاع الديمقراطيــة بأمريـكا، 8Pabhjl/ly.cutt//:https: في: (22/2/2021)، تاريـخ زيــارة الرابــط: (15/02/2022)، في: 8Pabhjl/ly.cutt//:https
- 37. محمـد صالـح، دور جماعـات الضغـط في صناعـة القـرار السياسـي في الولايـات المتحـدة الأمريكيـة، الحوار المتمـدن، العـدد 375، (21/06/2012)، تاريخ زيارة الرابط: (22/02/2022)، في: <a href="https://btsps.cutt//.https">bt3Ns/us.cutt//.https</a>
- 39. ملخص 10 سنوات من الضغط... كيف عمل اللوبي القطري قبل الحصار وبعده؟، ساسة بوست، (25/01/2021)، تاريخ زيارة الرابط؛ (21/02/2022)، في: <a href="https://www.ncutt//inttps">yPakOvu/ly.cutt//:https</a>
- 40. من أحداث سبتمبر لمقتل خاشـقجي... شركة اللوبيات التي لمّعت السـعودية رغم كلّ شيء، نون بوست، (28/01/2021)، تاريخ زيارة الرابط: (27/02/2022)، في: <u>5Auyl1o/ly.cutt//:https</u>
- 41. مـن أوبامـا إلـى ترامـب... تعـرف علـى أجنـدة وتحـركات اللوبـي التركـي فـي واشـنطـن خـلال 10. cutt//:https: سـنوات، نـون بوسـت، (20/02/2021)، تاريـخ زيـارة الرابـط: (15/02/2022)، فـي: oper.// 9PsEjq9/ly
- 42. مهمّـة خاصّـة: اللوبي الإيراني في واشـنطن، قناة العربية، يوتيوب، (2019/07/06)، تاريخ زيارة الرابط: (۲۰۲۲/۱/25)، في: KFA6/us.cutt//:https
- 43. ميثاق العيســاوي، هــل الولايــات المتحــدة دولــة مؤسســات أم دولــة لوبيــات؟، شــبكة النبــأ المعلوماتيــة، (29/11/2018)، تاريــخ زيــارة الرابــط: (14/02/2022)، في: LPaa3Ae/ly.cutt//:https
- 44. ناصر الحفناوي، اللوبي القطري في أمريكا، ح3، عربي برس، (27/07/2021)، تاريخ زيارة الرابط: (20/02/2022)، في: <u>gPAal1s/ly.cutt//:https</u>

## المراجع الأجنبية:

## المراجع المكتوبة:

- 45. Ben Freeman, Turkey's Lobby in the United States, Center for International Policy (CIP),
  Foreign Influence Transparency Initiative, September 2021.
- 46. J. Tichenor and A. Harris, The Development of Interest Group Politics in America: Beyond the Conceits of Modern Times, Annual Review of Political Science, Volume 8, 2005.
- 47. Maciej Huczko, The Pro-Israel and Peo-Aab Lobby in the United States, International Scientific Journal "Science. Business. Society." Year IV, Issue 2, P.P. 73-76 (2019).
- 48. Marziehe Shakoori & Others, Effect of AIPAC Lobby on America's Foreign Policy towards the Islamic Republic of Iran, Journal of Politics and Law; Vol. 9, No. 6; 2016.
- 49. Tayyar Ari, Impacts of the Lobbies on Turkish-American Relations in the Context of Middle East, Annual Conference of International Studies Association-Northeast, Baltimore, (Maryland/USA), 2-3 October 2009.

### المراجع الإلكترونية:

- 50. Allison Strother, AARP: Clout and Controversy at America's Most Powerful Lobby, Politics of Interest Groups, Spring 2006, in: <a href="https://cutt.ly/wArQ2dE">https://cutt.ly/wArQ2dE</a>
- 51. Ben Freeman, The Epic Foreign Policy Fail of the Turkey Lobby, Inkstick Media, (11/11/2021), Accessed on (20/02/2022), in: https://cutt.lv/ZPYOPeE
- 52. Julian Pecquet, Washington lobbyists continue to cash in on dispute between Qatar and UAE, Middle East Eye, (16/09/2020), Accessed on (18/02/2022), in: <a href="https://cutt.ly/opmrBVA">https://cutt.ly/opmrBVA</a>
- 53. Mitchell Bard, The Pro-Israel & Pro-Arab Lobbies, Jewish Virtual Library, (-), Accessed on (22/01/2022), in: <a href="https://cutt.ly/ASMkNQj">https://cutt.ly/ASMkNQj</a>
- 54. Ragip Soylu, Turkish lobby in the US hits record high in campaign donations, Daily Sabah, (24/12/2015), Accessed on (20/02/2022), in: <a href="https://cutt.ly/9PUy1xV">https://cutt.ly/9PUy1xV</a>
- 55. Qataris embark on new lobbying push for influence in Washington, The Arab Weekly, (31/03/2021), Accessed on (28/02/2022), in: <a href="https://cutt.ly/nAi5OCG">https://cutt.ly/nAi5OCG</a>

- 56. Richard Curtiss, Two Arab-American Groups Merge for "Political Empowerment" in 21st Century, Washington Report on Middle East Affairs, Pages 33-34, (14/03/2000), Accessed on (18/02/2022), in: <a href="https://cutt.ly/NPRf3pm">https://cutt.ly/NPRf3pm</a>
- 57. The Emirati lobby: The biggest spender and the largest Arab one, Middle East Monitor, (26/03/2021), Accessed on (18/02/2022), in: <a href="https://cutt.ly/XPWo9X6">https://cutt.ly/XPWo9X6</a>
- 58. Tom Hamburger & others, Inside the Saudis' Washington influence machine: How the kingdom gained power through fierce lobbying and charm offensives, The Washington Post, (21/10/2018), Accessed on (18/02/2022), in: <a href="https://cutt.ly/vPmRdUN">https://cutt.ly/vPmRdUN</a>
- 59. Transparency, NIAC Website, (-), Accessed on (25/02/2022), in: <a href="https://cutt.us/8CYLI">https://cutt.us/8CYLI</a>
- 60. U.S. Congress: Don't Meet with American Lobbyists Representing Abusive Middle East Governments, Democracy for the Arab World Now (DAWN), (09/09/2021), Accessed on (14/02/2022), in: <a href="https://cutt.ly/BPmEvuo">https://cutt.ly/BPmEvuo</a>



مركز مستقل غير ربحي، يُعِدِّ الأبحاث العلمية والمستقبلية، ويساهم في صناعة الوعي وتعزيزه وإشاعته من خلال إقامة الفعاليات والندوات ونشرها عبر تكنولوجيا الاتصال، إسهاماً منه في صناعة الوعي وتعزيزه وإثراء التفكير المبني على منهج علمي سليم الرسالة

> المساهمة في رفع مستوى الوعي الفكري، وتنمية التفكير الاستراتيجي في المجتمعات العربية

#### الأهداف

- الإسهام في نشر الوعي الثقافي.
- قياس الرأي العام إقليمياً ودولياً تجاه قضايا محددة.
  - التأصيل العلمي للقضايا السياسية المستجدة.
- مواكبة المتغيرات العالمية والعربية، من خلال إعداد الأبحاث وتقديم الاستشارات.

#### الوسائل

- إعداد الدراسات والأبحاث والاستشارات والتقارير وفق منهجية علمية.
- التواصل والتنسيق مع المراكز والمؤسسات البحثية العربية والعالمية.
- تناول قضايا التيارات الفكرية المتنوعة بما يؤصل لضروريات التعايش السلمي، والمشاركة الفاعلة.
  - إقامة المؤتمرات والندوات الفكرية وحلقات النقاش.
    - رعاية الشياب الباحثين المتميزين.

#### محالات العمل

تتنوع مجالات العمل في المركز وتشمل ما يلي:

## 1. الأبحاث والدراسات:

حيث يقوم المركز على إعداد الدراسات والأبحاث وفق المنهجية العلمية في مجالات تخصص المركز، وهي:

- الدراسات السياسية.
- الدراسات المتخصصة في التيارات الإسلامية والفكرية.
  - -الدراسات الحضارية والتنموية.
    - دراسات الفكر الإسلامي.

## 2. الاستشارات وقياس الرأى:

يسعى المركز لتقديم الاستشارات والحلول في مجالات اهتمام المركز للجهات الرسمية والأهلية، وذلك من خلال قياس الرأي العام تجاه القضايا الفكرية والأحداث السياسية والاجتماعية، بالتعاون مع كادر علمي مُحترف ومُتعدِّد المهارات.

## 3. النشر:

يسهم المركز في نشر الدراسات والأبحاث عبر وسائل النشر المتنوعة.

عضوية المركز في المنظمات العالمية:











# حماعات الضغط

ودورها في رســم السيــاســة الأمريكية تجاه الشرق الأوسط

تتناول الدراسـة جماعـات الضغـط ودورهـا فـى التأثيـر فـى القـرار الأمريكي الخاص بالشرق الأوسط، وذلك من خلال أربعة محاور؛ يتناول المحور الأول مفهوم جماعات الضغط بشكل عام، ويتناول المحور الثانى جماعات الضغط داخل الولايات المتحدة، وتاريخ نشاطها، وأهم وسائلها في التأثير، في حين يبحث المحور الثالث وسائل جماعات الضغط فى التأثير فى القرار الخارجى الأمريكي تجاه قضايا الشرق الأوسط، وأخيراً يناقش المحور الرابع الملامح المستقبلية لجماعات الضغط.









fikercenter

مركز الفكر الاستراتيجي للدراسات